

autopista
vespucio
norte



El viaje

The travel

Memoria anual 2007 / Annual report

comienza
begins

autopista
vespucio
norte

B i e n v e n i d o
Welcome



je

comfort

comodidad



seguridad
safety

rapidez
rapidity



índice/contents

1	Carta del Presidente / <i>Letter from the Chairman</i>	10
2	Identificación de la Sociedad / <i>Identification of the Company</i>	14
	Objeto Social / <i>Corporate Purpose</i>	15
	Antecedentes Legales / <i>Legal Background</i>	15
	Modificaciones / <i>Amendments</i>	15
	Capital / <i>Capital</i>	16
	Duración / <i>Duration</i>	16
3	Propiedad de la Sociedad al 31 de Diciembre de 2007 / <i>Company Ownership as of December 31, 2007</i>	17
	Accionistas / <i>Stockholders</i>	17
	Controladores / <i>Controlling Parties</i>	17
	Información sobre ACS, Hochtief AG y COFIDES / <i>Information about ACS, Hochtief AG and COFIDES</i>	18
4	Organización / <i>Organization</i>	20
	Directorio / <i>Board Of Directors</i>	21
	Gerentes / <i>Managers</i>	22
	Organigrama / <i>Organizational Chart</i>	23
	Personal / <i>Personnel</i>	24
	Remuneración del Directorio y Ejecutivos / <i>Compensation to the Board of Directors and Executives</i>	24
5	Actividades y negocios de la entidad / <i>Company Activities and Business</i>	25
	Descripción del sector donde la Sociedad participa / <i>Description of the Company's Sector of Involvement</i>	25
	Proveedores / <i>Suppliers</i>	26
	Seguros / <i>Insurance</i>	27
	Marcas y patentes / <i>Trademarks and Patents</i>	28
6	Política de Inversión y Financiamiento / <i>Investment and Financing Policy</i>	29
	Inversiones presupuestadas / <i>Budgeted Investments</i>	31
	Convenios Complementarios / <i>Complementary Agreements</i>	31
7	Explotación de la Obra / <i>Exploitation and Conservation of the Works</i>	32
	Antecedentes del proyecto / <i>Project Background</i>	33
	Tráfico / <i>Traffic</i>	33
	Procesamiento de transacciones y facturación / <i>Transaction Processing and Billing</i>	34
	Ingresos de Explotación / <i>Income from Exploitation</i>	34
	Facturación / <i>Billing</i>	35
	Canales de Recaudación / <i>Collection Channels</i>	36
	Comportamiento de Pago / <i>Payment Performance</i>	37
	Tratamiento Comercial de Mermas / <i>Commercial Treatment of Shortages</i>	40
	Información y Servicios al cliente / <i>Customer Information and Services</i>	41
	Seguridad Vial y Gestión de Tráfico / <i>Road Safety and Traffic Management</i>	44
	Administración y Mantenimiento de la Infraestructura / <i>Infrastructure Administration and Maintenance</i>	45
	Administración y Mantenimiento de la Tecnología / <i>Technology Administration and Maintenance</i>	46
8	Tarifas 2007 Autopista Vespucio Norte / <i>Toll Rates 2007 Autopista Vespucio Norte</i>	47
9	Responsabilidad Social Empresarial / <i>Corporate Social Responsibility</i>	51
10	Sistema Integrado de Gestión / <i>Integrated Management System</i>	79
11	Factores de Riesgo / <i>Risk Factors</i>	81
12	Hechos Relevantes 2007 / <i>Relevant Facts 2007</i>	83
13	Otros Antecedentes / <i>Other Background</i>	89
14	Estados Financieros / <i>Financial Statements</i>	92 / 123
15	Análisis Razonado / <i>Reasoned Analysis</i>	117 / 148
16	Suscripción de la Memoria y Declaración de Responsabilidad / <i>Signing of the Report and Statement of Liability</i>	121 / 154

Misión de la Empresa: *The Company's Mission:*

"Somos una empresa de servicios orientada a la satisfacción de sus clientes y comprometida con el desarrollo de sus empleados, la eficiencia de los procesos y la rentabilidad de la inversión"

"We are a service company that puts at the disposal of its clients an urban highway with free flow toll, committed with efficiency, the development of its employees, and the profitability of the investment"

Nuestra Visión: *Our Vision:*

"Ser reconocidos como una empresa confiable"

"To be acknowledged as a reliable company"





Carta del Presidente

Letter from the Chairman

1



■ **Nuestro compromiso con el país, con nuestros clientes, con nuestros proveedores y sobre todo con nuestros trabajadores, nos hace ir más allá de las obligaciones legales y contractuales, para implementar prácticas relativas a la Responsabilidad Social Empresarial** ■

"Our commitment with the country, with our clients, with our suppliers, and above all with our workers, makes us go beyond the legal and contractual obligations, to implement practices related to Corporate Social Responsibility"

Estimados accionistas:

En representación de la Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express S.A., tengo el agrado de entregar a ustedes la Memoria Anual del año 2007, con la información de los estados financieros del ejercicio y una síntesis de los diversos aspectos que influyeron en el desempeño de la Sociedad.

La coyuntura internacional en el año que cerramos, se presentó con algunas incertidumbres debido a la situación del mercado financiero derivada de los efectos de la llamada "crisis *subprime*" en los Estados Unidos. Sin embargo, atendiendo las variadas opiniones y análisis técnicos de la situación, confiamos en que Chile continuará mostrando tasas favorables de crecimiento, toda vez que se mantengan las reglas claras y las cuentas del país ordenadas.

Este ejercicio dejó a la industria de las concesiones de infraestructura pública en Chile, con un fuerte sentimiento de insatisfacción. La falta de anuncios concretos en materia de inversión y licitaciones por parte del Gobierno, así como los trámites legislativos impulsados para modificar la Ley de Concesiones e incorporar una Superintendencia de Obras Públicas, generaron un sentimiento de preocupación sobre el futuro de la actividad en el país, misma que en otros años permitió dar un salto exponencial en materia de desarrollo de la infraestructura vial.

En este sentido, confiamos que el cambio de Gabinete efectuado por la Presidenta Michelle Bachelet en el mes de enero último, dará comienzo a una nueva etapa para el período que le resta a su gobierno. Como toda la industria de las Concesiones, esperamos que la Mandataria, junto a su nuevo Ministro del sector, reactiven el concepto y alcance de la Asociación Público-Privada y materialicen nuevas inversiones para el país.

Sus directrices sumadas al incremento del 8,9% en el presupuesto nacional, derivado del histórico precio del cobre, deja abierta esta posibilidad. Más aún cuando el

Dear Stockholders:

On behalf of Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express S.A. it is my pleasure to deliver to you the Annual Report for the year 2007, with information on the fiscal year's financial statements and a summary of the various aspects that had an influence on the Company's performance.

The international conditions during this year involved some uncertainties due to the situation of the financial market derived from the so-called "sub-prime crisis" in the United States. However, keeping in mind the various opinions and technical analyses of the situation, we trust that Chile will continue to show favorable growth rates, provided the rules remain clear and the country's accounts are kept in order.

This fiscal year left Chile's public infrastructure concessions industry with a strong feeling of dissatisfaction. The lack of concrete announcements in matters of investment and tendering processes by the Government, together with the legislative processes launched to modify the Law of Concessions and incorporate a Superintendency of Public Works, gave rise to a feeling of concern on the future of the activity in the country, the same that in previous years made it possible to take an exponential step in matters of the development of road infrastructure.

In this sense we trust that the ministerial changes made by President Michelle Bachelet last January will initiate a new stage in the remaining period of her administration. As in the entire Concessions industry, we expect the President, together with her new Minister for the sector, to reactivate the concept and scope of the Public-Private Association and will materialize new investments for the country.

Her guidelines, together with the 8.9% increase of the national budget, derived from the historic price of copper, leave open that possibility. Especially since the Government

Gobierno ha demostrado un buen manejo de la política fiscal, manteniendo e impulsando el crecimiento del país, que alcanzó un 5,1% y reduciendo la tasa de desempleo en seis puntos respecto del periodo anterior (7,1%). Sin embargo, las presiones inflacionarias dejan una ardua tarea a las autoridades del Banco Central al registrarse en el 2007 el Índice de Precios al Consumidor más alto de los últimos 12 años (7,8%).

Por otra parte, la moneda local se apreció respecto del dólar, promediando una tasa de cambio en el periodo de CLP522 por unidad. En tanto, la balanza comercial se incrementó en más de US\$ 24.000 millones, aumentando las exportaciones en un 17,5% y las importaciones en un 22,1%. En materia de bienes importados se registró el récord histórico de ventas de automóviles, incrementando el parque automotor en 12,5% con 225.000 unidades comercializadas en el año.

En lo que respecta a la Sociedad, este segundo año de explotación fue positivo. El tráfico vehicular se incrementó en un 12% respecto del ejercicio anterior, siendo éste muy superior al crecimiento de la economía local y al promedio del sistema. Lo anterior, sumado a la aplicación de la estructura tarifaria en conformidad con el Contrato de Concesión, nos permitió lograr un alza en los ingresos de explotación de un 29% por sobre el año 2006. No obstante, pese a estos indicadores, la Concesión aún no llega al punto de estabilización estructural del flujo, continuando su periodo de crecimiento.

Del mismo modo, continuamos avanzando en mejorar el comportamiento de pago de los usuarios, cuyo riesgo de incobrable en la actualidad se encuentra en torno al 3%. Para ello, no basta con los esfuerzos de la administración, se necesita que la autoridad vele por el cumplimiento de las leyes que regulan este negocio, especialmente en la aplicación de las sanciones a infractores y evasores del sistema.

has shown good management of fiscal policy, maintaining and boosting the country's growth, which reached 5.1%, and reducing the unemployment rate by six points with respect to the previous period (7.1%). However, the inflationary pressures have left a tough job for the Central Bank's authorities, as in 2007 the country featured the highest Consumer Price Index of the last 12 years (7.8%).

On the other hand, the local currency became appreciated with respect to the dollar, with an average exchange rate of CLP 522 per U.S. dollar. Meanwhile, the trade balance increased by more than US\$ 24 billion, with increases of 17.5% in exports and 22.1% in imports. Regarding imported goods, a historic record was achieved in automobile sales, the number of cars increased by 12.5%, with 225,000 vehicles sold in the year.

As regards our Company, this second year of exploitation was positive. Vehicle traffic increased by 12% with respect to the previous year, much more than the growth of the local economy and that of the average in the system. This, together with the application of the toll rate structure as per the Concession Contract, allowed us to achieve a 29% increase in exploitation income compared to the year 2006. However, in spite of these indicators, the Concession has not yet reached the point of structural stabilization of flow, continuing its growth period.

Similarly, we kept advancing in improving payment behavior of our users, whose uncollectibles risk is now around 3%. To that end, the efforts of the administration are not enough, and it is necessary for the authorities to look after compliance with the laws that regulate this business, particularly by applying penalties to violators and evaders of the system.

En términos comerciales, durante el ejercicio, la Empresa siguió materializando esfuerzos para lograr una mayor satisfacción de sus clientes. Y es que en nuestro entendimiento de la Asociación Público-Privada, creemos que no es suficiente construir y operar un proyecto dentro de los márgenes de la ley y el Contrato de Concesión. Nuestro compromiso con el país, con nuestros clientes, con nuestros proveedores y sobre todo con nuestros trabajadores, nos hace ir más allá de las obligaciones legales y contractuales, para implementar prácticas relativas a la Responsabilidad Social Empresarial (RSE), las cuales no sólo mejorarán nuestro desempeño económico y nos darán sustentabilidad en el plazo de concesión, sino que estamos seguros impactarán positivamente en la sociedad.

Bajo esta mirada, quisiera transmitir nuestro compromiso de seguir trabajando con la misma dedicación y profesionalismo, demostrando nuestra capacidad de ofrecer un servicio de excelencia a nuestros clientes, marcando de este modo una diferencia en el estilo de gestionar una Concesión de las características de Autopista Vespucio Norte.

Envío mis agradecimientos a todo el equipo de personas en quienes hemos confiado para sacar adelante este innovador proyecto, por su profesionalismo y compromiso, el que ha sido fundamental para alcanzar los resultados del período.

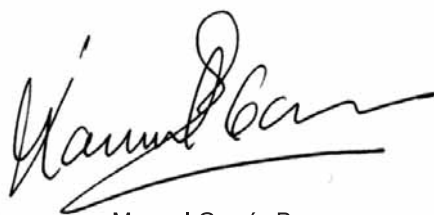
Los invito a que analicen los datos de la presente Memoria y espero encuentren en ella la información necesaria para vuestros intereses.

In commercial terms, during the year the Company continued materializing efforts to achieve greater customer satisfaction. In our understanding of the Public-Private Association to build and operate a project within the boundaries of the law and the Concession Contract is not enough. Our commitment with the country, with our clients, with our suppliers, and above all with our workers, makes us go beyond the legal and contractual obligations, to implement practices related to Corporate Social Responsibility (CSR) which will not only improve our economic performance and give us sustainability during the concession period, but we are also certain that they will have a positive impact on society.

From this standpoint, I would like to convey our commitment to continue working with the same dedication and professionalism, showing our ability to offer a service of excellence to our clients, thereby setting a difference in the style of managing a Concession of the characteristics of Vespucio Norte Highway.

I want to express my gratefulness to the whole team of people whom we have trusted to carry out this innovative project, for their professionalism and commitment, which has been essential for achieving the period's results.

I invite you to analyze the data in this Report and I hope that you will find in it the information suitable to your interests.



Manuel García Buey
PRESIDENTE
Chairman

Identificación de la Sociedad

Identification of the Company

2



14

Razón Social:

Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express S.A.

Domicilio Legal:

Américo Vespucio Oriente N° 1305, Enea Parque de Negocios, Pudahuel, Santiago de Chile.

RUT:

96.992.030-1

Tipo de sociedad:

Sociedad Anónima Cerrada, sujeta a las normas aplicables a las Abiertas.

Teléfono: (56-2) 571 3015

Fax: (56-2) 571 3200

Sitio Web: www.vespucionorte.cl

Correo Electrónico: contacto@vespucionorte.cl

Auditores Externos:

PriceWaterhouseCoopers, Santiago de Chile.

Name:

Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express S.A.

Legal domicile:

Américo Vespucio Oriente N° 1305, Enea Parque de Negocios, Pudahuel, Santiago, Chile.

RUT:

96.992.030-1

Kind of partnership:

Close Corporation, subject to the regulations applicable to open Corporations.

Telephone: (56-2) 571 3015

Fax: (56-2) 571 3200

Web Site: www.vespucionorte.cl

E-Mail: contacto@vespucionorte.cl

External Auditors:

PriceWaterhouseCoopers, Santiago de Chile.

2.1 Objeto Social

La Sociedad tiene por objeto la ejecución, reparación, conservación, mantención, explotación y operación de la obra pública fiscal denominada Concesión Sistema Américo Vespucio Nor-Poniente, Av. El Salto – Ruta 78 mediante el sistema de concesiones, así como la prestación y explotación de los servicios que se convengan en el contrato de concesión destinados a desarrollar dicha obra y las demás actividades necesarias para la correcta ejecución del proyecto.

2.2 Antecedentes Legales

La Sociedad se constituyó bajo el nombre de "Sociedad Concesionaria Autopista Vespucio Norte S.A.", por escritura pública otorgada con fecha 9 de julio de 2002, en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie. Un extracto de la escritura se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a Fs. 17563, N° 14434 del Año 2002 y se publicó en el Diario Oficial del día 12 de julio de 2002.

2.3 Modificaciones

Por escritura pública de fecha 4 de diciembre de 2002, otorgada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie, a que se redujo el acta de la Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad realizada el día 22 de octubre de 2002, se modificó la razón social de la Sociedad, la cual pasó a denominarse "**Sociedad Concesionaria**

2.1 Corporate Purpose

The purpose of the Company is the execution, repairing, conservation, maintenance, exploitation and operation of the State-owned public works called Concesión Sistema Américo Vespucio Nor-Poniente, Av. El Salto – Ruta 78 through the concessions system, as well as the rendering and exploitation of the services as may be agreed in the concession contract, intended to develop those works and the other activities required for the proper execution of the project.

2.2 Legal Background

The company was established under the name "Sociedad Concesionaria Autopista Vespucio Norte S.A." through a public deed executed on July 9, 2002, by the Notary Public of Santiago Mr. José Musalem Saffie. An extract of the deed was registered in the Commerce Register kept by the Real Estate Registrar of Santiago, on page 17563, No. 14434 of the year 2002, and was published in the Official Gazette on July 12, 2002.

2.3 Amendments

Through a public deed of December 4, 2002, executed at the Notary Public's office of Santiago of Mr. José Musalem Saffie, which summarized the minutes of the Extraordinary Stockholders' Meeting that took place on October 22, 2002, the Company's corporate name was modified, becoming "**Sociedad Concesionaria Vespucio**

Vespucio Norte Express S.A.” Un extracto de la escritura pública se inscribió a Fs. 33444, N° 26996 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2002 y se publicó en el Diario Oficial el día 12 de diciembre de 2002.

Los estatutos fueron nuevamente modificados por escritura pública con fecha 23 de enero de 2003, otorgados en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie, a que se redujo el acta de la Junta Extraordinaria de Accionistas realizada el día 23 de diciembre de 2002. Un extracto de dicha escritura se inscribió a Fs. 3457, N° 2768 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago el año 2003 y se publicó en el Diario Oficial del día 6 de febrero de 2003. Las principales modificaciones consistieron en establecer un plazo de duración para la Sociedad de 35 años y aumentar de cinco a seis el número de directores titulares y sus respectivos suplentes.

Finalmente, los estatutos fueron modificados por escritura pública de fecha 31 de Enero de 2007, otorgada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie a que se redujo el acta de la Junta Extraordinaria de Accionistas realizada el día 31 de enero de 2007. Un extracto de dicha escritura se inscribió a Fs. 7299, N° 5401 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2007 y se publicó en el Diario Oficial N° 38.693 el día 19 de febrero de 2007. La modificación consistió en aumentar de seis a siete el número de directores titulares y sus respectivos suplentes.

2.4 Capital

De acuerdo a sus estatutos, el capital de la Sociedad es de cuarenta y tres mil millones de pesos, dividido en cuarenta y tres millones de acciones ordinarias, nominativas, sin valor nominal y de una misma serie y valor. A la fecha el capital se encuentra totalmente suscrito y pagado por los accionistas y asciende a la cantidad de CLP51.828.105.970.

2.5 Duración

El plazo de duración de la Sociedad es de 35 años, contados desde la fecha de su constitución.

Norte Express S.A.” An extract of the public deed was registered on page 33444, No. 26996 of the Commerce Register kept by the Real Estate Registrar of Santiago of the year 2002, and was published in the Official Gazette on December 12, 2002.

The Company's bylaws were modified again through a public deed of January 23, 2003, executed at the Notary Public's office of Santiago of Mr. José Musalem Saffie, which summarized the minutes of the Extraordinary Stockholders' Meeting that took place on December 23, 2002. An extract of the deed was registered on page 3457, No. 2768 of the Commerce Register kept by the Real Estate Registrar of Santiago of the year 2003, and was published in the Official Gazette on February 6, 2003. The main changes consisted in establishing a duration period of 35 years for the Company, and increasing from five to six the number of regular directors and their corresponding alternate directors.

Lastly, the bylaws were modified through a public deed of January 31, 2007, executed at the Notary Public's office of Santiago of Mr. José Musalem Saffie, which summarized the minutes of the Extraordinary Stockholders' Meeting that took place on January 31, 2007. An extract of the deed was registered on page 7299, No. 5401 of the Commerce Register kept by the Real State Registrar of Santiago of the year 2007, and was published in the Official Gazette No. 38.693 on February 19, 2007. The amendment consisted in increasing from six to seven the number of regular directors and their corresponding alternate directors.

2.4 Capital

According to its bylaws, the Company's capital is forty-three billion pesos, divided into forty-three million ordinary, nominative shares without face value and of the same series and value. As of this date the capital is fully subscribed and paid-in by the stockholders and amounts to CLP 51,828,105,970.

2.5 Duration

The Company's duration is 35 years, computed from the date of its incorporation.

Propiedad de la Sociedad

al 31 de Diciembre de 2007

Company Ownership as of December 31, 2007

3.1 Accionistas

3.1 Stockholders

Accionistas <i>Stockholders</i>	Nº de Acciones <i>Nº de Shares</i>	% Participación <i>% Share</i>
Taurus Holdings Chile S.A	19.984.445	46,48
Hochtief PPP Solutions Chile Limitada	10.945.455	25,45
Inversiones de Infraestructura S.A.	8.600.000	20,00
Compañía Española de Financiación del Desarrollo, COFIDES S.A.	3.470.100	8,07
Total	43.000.000	100,00

Durante el ejercicio del año 2007 no existieron cambios en la propiedad de la Sociedad.

During the fiscal year 2007 there were no changes in the Company's ownership:

Pacto de Accionistas

Los accionistas de VN han suscrito un Pacto de Accionistas, debidamente inscrito en los registros sociales, en el cual se establece que la Sociedad es controlada directa e indirectamente mediante un acuerdo de actuación conjunta, por los accionistas Taurus Holdings Chile S.A., (R.U.T. 96.931.450-9), Hochtief PPP Solutions Chile Limitada (R.U.T. 76.131.610-9), Inversiones de Infraestructura S.A. (R.U.T. 96.984.740-K) y Compañía Española de Financiación del Desarrollo, COFIDES S.A., dueños del 100% de la propiedad accionaria de la Sociedad.

Stockholders Agreement

The stockholders of VN have signed a Stockholders' Agreement, duly entered in the Company's register, in which it is established that the Company is controlled directly and indirectly through a joint action agreement by the stockholders Taurus Holdings Chile S.A., (Taxpayer Identity Number 96.931.450-9), Hochtief PPP Solutions Chile Limitada (Taxpayer Identity Number 76.131.610-9), Inversiones de Infraestructura S.A. (Taxpayer Identity Number 96.984.740-K), and Compañía Española de Financiación del Desarrollo, COFIDES S.A., owners of 100% of the Company's stock.

3.2 Controladores

Autopista Vespucio Norte es controlada indirectamente por: ACS, Actividades de Construcción y Servicios S.A., una Sociedad Anónima constituida bajo las leyes de España; y por Hochtief AG, una Sociedad Anónima constituida bajo

3.2 Controlling Parties

Vespucio Norte Highway is controlled indirectly by ACS, Actividades de Construcción y Servicios S.A., a Corporation organized under the laws of Spain, and by Hochtief AG, a Corporation organized under the laws of Germany, and

las leyes de Alemania; y directamente por Compañía Española de Financiación del Desarrollo, COFIDES, S.A.

ACS posee una participación indirecta del 46,48% de VN a través de Taurus Holdings Chile S.A, la cual es una Sociedad Anónima chilena perteneciente a Inversora de Infraestructuras S.L. en un 99,9% y en 0,1% a Iridium Concesiones de Infraestructura S.A., ambas sociedades constituidas bajo las leyes de España.

Hochtief AG posee una participación indirecta del 45,45% de VN a través de Hochtief PPP Solutions Chile Ltda., cuya participación en VN es del 25,45%; y a través de Inversiones de Infraestructura S.A., cuya participación en VN es del 20%, ambas sociedades constituidas en Chile y controladas por empresas pertenecientes a Hochtief constituidas bajo las leyes alemanas.

Compañía Española de Financiación del Desarrollo, COFIDES, S.A. posee directamente un 8,07% de VN.

3.3 Información sobre ACS, Hochtief AG y COFIDES.

ACS es una sociedad anónima cuyas acciones se transan en España, en las bolsas de comercio de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao. Sus accionistas no han suscrito un pacto de actuación conjunta. Su propiedad se encuentra atomizada, siendo sus principales accionistas los siguientes:

directly by Compañía Española de Financiación del Desarrollo, COFIDES S.A.

ACS has a 46.48% indirect share of VN through Taurus Holdings Chile S.A, which is a Chilean Corporation belonging 99.9% to Inversora de Infraestructuras S.L. and 0.1% to Iridium Concesiones de Infraestructura S.A., both companies organized under the laws of Spain.

Hochtief AG has an indirect share of 45.45% of VN through Hochtief PPP Solutions Chile Ltda., whose share of VN is 25.45%; and through Inversiones de Infraestructura S.A., whose share of VN is 20%, both companies organized in Chile and controlled by companies belonging to Hochtief organized under the laws of Germany.

Compañía Española de Financiación del Desarrollo, COFIDES S.A., owns directly 8.07% of VN.

3.3 Information about ACS, Hochtief AG and COFIDES.

ACS is a corporation listed in the stock markets of Madrid, Barcelona, Valencia and Bilbao, Spain. Its stockholders have not entered into a joint action agreement. Its stock ownership is distributed among a number of stockholders the main ones being:

Accionista / Stockholder	Capital accionario (%) / Stock ownership (%)
Corporación Financiera Alba, S.A.	22,128
Alberto Cortina de Alcocer	6,375
Alberto de Alcocer Torra	6,375
Inversiones Vesan, S.A.	11
Balear Inversiones Financieras, S.L.	5
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A.	4,087



Hochtief AG es una sociedad anónima cuyas acciones se transan en todas las bolsas de comercio de Alemania. Sus accionistas no han suscrito un pacto de actuación conjunta. Su propiedad se encuentra atomizada, siendo sus principales accionistas los siguientes:

Hochtief AG is a corporation listed in all of the stock exchanges in Germany. Its stockholders have not entered into any joint action agreements. Its stock ownership is distributed among a number of stockholders the main ones being:

Accionista / Stockholder	Capital accionario (%) / Stock ownership (%)
ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. (España)	25,08
Rasperia Trading Ltd. (Chipre).	9,99

Compañía Española de Financiación del Desarrollo, COFIDES, S.A. es una sociedad anónima cuyas acciones no se cotizan en bolsa. Sus accionistas no han suscrito un pacto de actuación conjunta.

Compañía Española de Financiación del Desarrollo, COFIDES, S.A. is a corporation the stock of which is not traded in any stock exchange. Its stockholders have not entered into any joint action agreements.

Accionista / Stockholder	Capital accionario (%) / Stock ownership (%)
Instituto Español de Comercio Exterior	28,15
Instituto de Crédito Oficial	25,25
Empresa Nacional de Innovación, S.A.	7,63
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A.	21,81
Banco Santander Central Hispano, S.A.	13,73
Banco de Sabadell, S.A.	3,43

Organización

O r g a n i z a t i o n



Presidente

Manuel García Buey

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Pasaporte español AA 374064

Directores Titulares

Víctor Revuelta García

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Pasaporte español 0074587

Antonio de la Llama Campillo

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.
Pasaporte español AC 023123

Bernward Kulle

Abogado
Pasaporte alemán 1489341848

Wilfried Rammler

Ingeniero Civil
Pasaporte alemán 5041473741

Iván Cadez

Ingeniero Civil
Pasaporte alemán 522360987

Luis de Fuentes Losada

Economista
Pasaporte español P535059

Directores Suplentes

Antonio Estrada García

Ingeniero Naval
RUT 21.717.988-2

Jesús Rodríguez Robles

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Pasaporte español AA120446

José Luis Pérez Iturriaga

Ingeniero Civil Industrial
Pasaporte español 13032463

Ulrich Stucke

Abogado
Pasaporte alemán 4009160206

Oscar Uribe Bravo

Ingeniero Civil de Industrias
RUT 8.794.928-1

Marcus Schmidt

Economista
Pasaporte alemán 3560496555

Miguel Angel Ladero

Abogado
Pasaporte español O972436

Chairman

Manuel García Buey

Road, Canal and Port Engineer
Spanish Passport AA 374064

Regular Directors

Víctor Revuelta García

Road, Canal and Port Engineer
Spanish Passport 0074587

Antonio de la Llama Campillo

Road, Canal and Port Engineer
Spanish Passport AC 023123

Bernward Kulle

Lawyer
German Passport 1489341848

Wilfried Rammler

Civil Engineer
German Passport 5041473741

Iván Cadez

Civil Engineer
German Passport 522360987

Luis de Fuentes Losada

Economist
Spanish Passport P535059

Deputy Directors

Antonio Estrada García

Naval Engineer
RUT 21.717.988-2

Jesús Rodríguez Robles

Road, Canal and Port Engineer
Spanish Passport AA120446

José Luis Pérez Iturriaga

Industrial Civil Engineer
Spanish Passport 13032463

Ulrich Stucke

Lawyer
German Passport 4009160206

Oscar Uribe Bravo

Industrial Civil Engineer
RUT 8.794.928-1

Marcus Schmidt

Economist
German Passport 3560496555

Miguel Angel Ladero

Lawyer
Spanish Passport O972436



Gerente General

Antonino Castellucci
RUT 14.746.924-1
Contador Público y Auditor
Universidad de Morón, Argentina

Gerente Administración y Finanzas

Karl Traub
RUT 14.737.814-9
Economista
Universidad Técnica de Berlín, Alemania

Gerente Operaciones y Sistemas

José Luis Luppi
RUT 21.165.662-K
Ingeniero Mecánico,
Universidad Nacional del Litoral, Argentina

Gerente Comercial

Jorge Rivas Abarca
RUT 9.702.634-3
Ingeniero Comercial
Universidad Arturo Prat

Fiscal

Francisco Javier Vargas
RUT 9.256.755-9
Abogado
P. Universidad Católica de Chile

General Manager

*Antonino Castellucci
RUT 14.746.924-1
Public Accountant and Auditor
Universidad de Morón, Argentina*

Administration and Finance Manager

*Karl Traub
RUT 14.737.814-9
Economist
Technical University of Berlin, Germany*

Operation and Systems Manager

*José Luis Luppi
RUT 21.165.662-K
Mechanical Engineer,
Universidad Nacional del Litoral, Argentina*

Commercial Manager

*Jorge Rivas Abarca
RUT 9.702.634-3
Business Engineer
Universidad Arturo Prat*

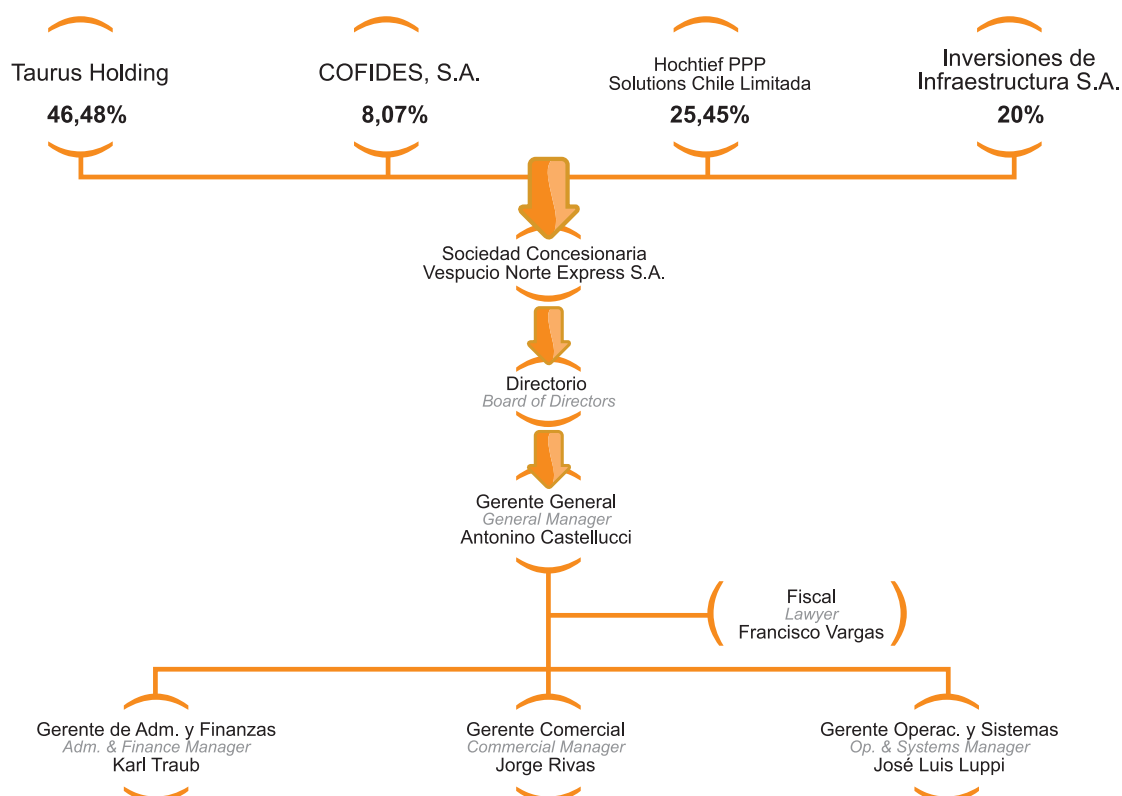
Lawyer

*Francisco Javier Vargas
RUT 9.256.755-9
Lawyer
P. Universidad Católica de Chile*



Organigrama

Organizational Chart



4.4 Personal

Vespucio Norte contaba al 31 de diciembre de 2007 con una dotación total de 160 personas, compuesta de la siguiente manera:

Ejecutivos principales y Gerentes	4
Profesionales	93
Técnicos	20
Administrativos	21
Operarios	22
Total	160

4.5 Remuneración del Directorio y Ejecutivos

Durante 2007 los Directores no han recibido remuneración alguna por el ejercicio de sus funciones y se ha pagado CLP31.644.205 chilenos por concepto de gastos de las sesiones del Directorio.

La remuneración percibida por los ejecutivos de la Sociedad durante 2007 fue de CLP680.090.128, monto que fue pagado a través de contratación directa y de contratos de suministro de servicios.

Paralelamente, durante 2007 no se pagaron indemnizaciones a los ejecutivos de la organización.

4.4 Personnel

As of December 31, 2007, Vespucio Norte had a total of 160 employees, distributed as follows:

Senior executives and managers	4
Professional staff	93
Technicians	20
Administrative personnel	21
Workers	22
Total	160

4.5 Compensation to the Board of Directors and Executives

During 2007 the Directors have received no compensation for carrying out their functions, and CLP31,644,205 have been paid for Board meeting expenses.

The compensation received by the Company's executives during 2007 added up to CLP680,090,128, an amount that was paid through direct hiring and service supply contracts.

Also, during 2007 no indemnity payments were paid to the Company's executives.



Actividades y Negocios de la entidad

Company Activities and Business

5



5.1 Descripción del sector donde la Sociedad participa

Desde 1993, el Sistema de Concesiones impulsado por el Gobierno de Chile a través del Ministerio de Obras Públicas, ha permitido renovar gran parte de la infraestructura del país mediante 48 proyectos licitados que involucran una inversión privada del orden de los MMUS\$ 8.000.

El sistema está normado por el Decreto Supremo N° 900, del Ministerio de Obras Públicas que fijó el texto refundido del DFL N° 164 de 1991, sobre Ley de Concesiones de Obras Públicas ("Ley de Concesiones") y por el Decreto Supremo N° 956, Reglamento de la Ley de Concesiones de Obras Públicas (el "Reglamento de Concesiones").

En este contexto Vespucio Norte formó parte del Primer Programa de Concesiones urbanas creado en 1995, cuyo principal objetivo fue mejorar la red vial estructurante de la capital del país mediante cuatro proyectos viales con tecnología de cobro electrónico de peaje, actualmente en operación.

La actividad y negocio de Vespucio Norte es la explotación de la Concesión a través del cobro de peaje de las transacciones realizadas por medio del dispositivo electrónico Televía.

La concesión enfrenta condiciones de mercado favorables pues se localiza en la ciudad de Santiago, la cual concentra cerca del 40% de la población del país y la tasa de motorización presenta una variación en la última década de un 7,4% anual promedio en la Región Metropolitana, área de influencia del proyecto.

5.1 Description of the Company's sector of Involvement

Since 1993 the Concessions System promoted by the Chilean Government through the Ministry of Public Works has made it possible to renew a large part of the country's infrastructure by means of 48 projects on an open tendering basis that involve a private investment of about US\$ 8 billion.

The system is regulated by Executive Decree No. 900 of the Ministry of Public Works, which determined the updated text of the Law Force Decree N° 164 of 1991 on the Law of Public Works Concessions ("Concessions Law") and by Supreme Decree No. 956, Regulations of the Law of Public Works Concessions (the "Concessions Regulations").

In this context, Vespucio Norte was part of the First Program of Urban Concessions created in 1995, the main purpose of which was to improve the capital city's structuring roadway network by means of four highway projects using electronic toll collection technology which is currently operating.

The activity and business of Vespucio Norte is the exploitation of the Concession through the collection of toll corresponding to the transactions carried out by means of the electronic toll Tag or Televía.

The concession faces favorable market conditions because it is located in the city of Santiago, which concentrates about 40% of the country's population, and the rate of motorization has an average annual variation of 7.4% in the Metropolitan Region, the project's area of influence.



El área de influencia de Vespucio Norte involucra a 8 comunas del sector nor-poniente de Santiago: Huechuraba, Recoleta, Conchalí, Quilicura, Renca, Cerro Navia, Pudahuel y Maipú, zonas densamente pobladas y en las que existe un gran desarrollo industrial, comercial y residencial.

La concesión provee, además, conectividad hacia diversos puntos de importancia, tales como el aeropuerto internacional de Santiago y grandes centros comerciales, así como conexión a las principales autopistas en dirección al norte y sur del país, hacia la costa y la ruta internacional hacia Argentina.

5.2 Proveedores

En el ejercicio 2007, los principales proveedores y prestadores de servicios de VN fueron los siguientes:

The area of influence of Vespucio Norte involves 8 municipal districts in the north-west sector of Santiago: Huechuraba, Recoleta, Conchalí, Quilicura, Renca, Cerro Navia, Pudahuel and Maipú, which are densely populated and in which there is great industrial, commercial and residential development.

The concession also provides connectivity with several important points such as Santiago's International Airport and large business centers, as well as connections with the main highways to the north and south of the country, to the coast, and to the international route to Argentina.

5.2 Suppliers

In the fiscal year 2007 the main suppliers and service providers of VN were the following:

Pagos a Proveedores <i>Payments to Suppliers</i>	Importe en mill. CLP <i>Amount in mill CLP</i>
Constructora Vespucio Norte	7.098
MBIA	2.843
Concesiones Viarias Chile	678
Kapsch Trafficcom AB	640
Sap Agencia en Chile	529
Kapsch Trafficcom Chile	528
Hewlett Packard Chile	456
Cogutsa	450
Hochtief PPP Solutions	412
Chilectra	380
Atento Chile	297
WSP Servicios Postales	252
Sice Dycel Agencia Chile	244
Adexus S.A.	217
Indra Sistemas Chile S.A.	217

5.3 Seguros

A efectos de dar cumplimiento a las Bases de la Licitación, como así también preservar a la Sociedad de posibles consecuencias económicas derivadas de la ocurrencia de siniestros, se ha contratado un programa de seguros con amplias coberturas, a través de empresas nacionales e internacionales de primer nivel. Este programa está contratado con la compañía La Interamericana Compañía de Seguros Generales S.A., cuya actual clasificación de Riesgo es AA.

Su vigencia se inició el 01 de enero de 2008 y las pólizas actuales deberían ser renovadas o prorrogadas a partir del 1 de enero de 2009.

El programa contempla la cobertura de:

- Daños materiales al 100% de los bienes de la autopista y bienes de la Sociedad, con un límite de hasta aproximadamente UF1.400.000.
- Daños a terceros por hasta aproximadamente UF275.000.
- Pérdidas de ingresos por hasta aproximadamente UF800.000.
- Respecto de los Activos Fijos de la Sociedad se han contratado los siguientes seguros:
- Inmuebles: se ha contratado la cobertura de riesgo de incendio y de hechos catastróficos relacionados al Edificio Corporativo de la Sociedad.
- Vehículos: los vehículos de la Sociedad poseen cobertura de "todo riesgo", tales como daños, responsabilidad civil, robo y hurto.
- Equipos computacionales: estos equipos están cubiertos de posibles daños o pérdidas, producidas por incendio, rayo, explosión, imprevistos cambios de voltaje, robo, efectos de agua y humedad, entre otros.

Las pólizas se encuentran contratadas por períodos anuales.

En resumen las pólizas en vigencia son las siguientes:

5.3 Insurance

In order to comply with the Tendering Process' Terms and Conditions, as well as to protect the Company against possible economic consequences derived from the occurrence of accidents, a wide coverage insurance program has been contracted through first level national and international companies. This program has been contracted with La Interamericana Compañía de Seguros Generales S.A., the current Risk rating of which is AA.

Its validity began on January 01, 2008, and the current policies should be renewed or extended by January 1, 2009.

The program considers coverage for:

- *Material damages on 100% of the highway and Company' assets, with a limit of up to approximately UF 1,400,000.*
- *Damages to third parties of up to approximately UF 275,000.*
- *Loss of income up to approximately UF 800,000.*
- *With respect to the Company's fixed assets the following insurance has been contracted:*
- *Real estate: Coverage against fire and catastrophic events related to the Concession Holding Company's Corporate Building has been contracted.*
- *Vehicles: The Company's vehicles have a full-risk coverage, such as damages, civil liability, robbery and theft.*
- *Computer equipment: This equipment is covered against possible damages or loss caused by fire, lightning, explosion, sudden voltage changes, theft, effect of water and moisture, among others.*

The policies are contracted for one year periods.

In summary, the current policies are the following:

Póliza N° <i>Policy N°</i>	Cía Seguro <i>Insurance Co.</i>	Materia <i>Subject-matter</i>	Vencimiento <i>Due date</i>	Moneda <i>Currency</i>	Cobertura <i>Coverage</i>
20051966	INTERAMERICANA	CATASTRÓFICA <i>CATASTROPHIC EVENTS</i>	01-01-2009	UF	10.473.310
20051578	INTERAMERICANA	TODO RIESGO INCLUYENDO PÉRDIDA DE BENEFICIOS <i>ALL RISK INCLUDING LOSS OF INCOME</i>	01-01-2009	UF	11.823.310
20051903	INTERAMERICANA	RESPONSABILIDAD CIVIL <i>CIVIL LIABILITY</i>	01-01-2009	UF	25.000
20051575	INTERAMERICANA	EXCESO DE RESPONSABILIDAD CIVIL <i>EXCESS CIVIL LIABILITY</i>	01-01-2009	UF	250.000

5.4 Marcas y patentes

La Sociedad es dueña de las siguientes marcas inscritas en el Departamento de Propiedad Industrial del Ministerio de Economía.

Marca	Mark
Vespucio Norte Express	Denominación y Mixta. Clases 9, 35, 37 y 38. <i>Designation & Mixed. Classes 9, 35, 37 and 38.</i>
Vespucio Norte Express	Denominación. Clases 36 y 39. <i>Designation. Classes 36 and 39.</i>
Cuál es tu Norte, Vespucio Norte Express	Denominación. Clases 35, 38 y 39. <i>Designation. Classes 35, 38 and 39.</i>
Cuál es tu Norte, Vespucio Norte Express	Frase. Clases 9, 36 y 37. <i>Phrase. Classes 9, 36 and 37.</i>
Vespucio Norte Express, Más tiempo para ti	Denominación. Clases 35, 38 y 39. <i>Designation. Classes 35, 38 and 39.</i>
Vespucio Norte Express, Más tiempo para ti	Frase. Clases 9, 36 y 37. <i>Phrase. Classes 9, 36 and 37.</i>
Contacto Vespucio Express	Denominación. Clases 35 y 38. <i>Designation. Classes 35 and 38.</i>
Vespucio Norte Express, Express	Denominación. Clase 16. <i>Designation. Class 16.</i>
Vespucio Norte Express	Mixta. Clases 36 y 39 <i>Mixed. Classes 36 and 39</i>

Del mismo modo la Sociedad Concesionaria es dueña de los siguientes dominios de páginas web:

5.4 Trademarks and Patents

The company is the owner of the following trademarks registered with the Department of Industrial Property of the Ministry of Economy.

The Concession Holding Company also owns the following web page domains:



www.avn.cl
www.vespucionorte.cl
www.vne.cl
www.autopistavespucionorte.cl
www.vespucioexpress.cl
www.vespucionorteexpress.cl
www.avne.cl
www.autopistavespucioexpress.cl
www.fonoexpress.cl
www.contactoexpress.cl

Política de Inversión y Financiamiento

Investment and Financing Policy

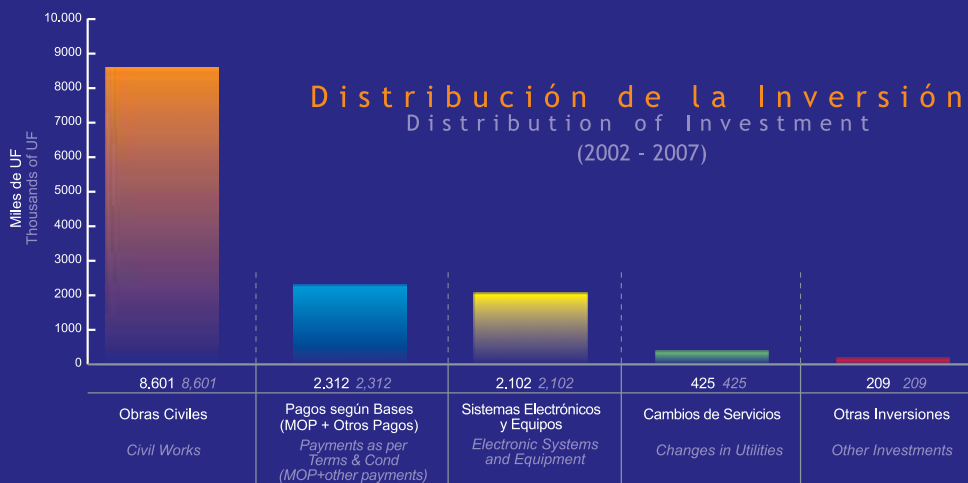
6





6.1 Inversiones presupuestadas

Las inversiones totales realizadas por la Sociedad durante el período 2002 – 2007 alcanzaron los UF13,6 millones distribuidas de la siguiente forma:



Estas inversiones fueron financiadas a través de:

- a) Aportes de Capital realizados por los accionistas, los que fueron completados durante 2004 totalizando UF2,6 millones.
- b) Emisión de Bono: Durante el 2004 Vespucio Norte Express emitió un bono por UF16.000.500.
- c) Aportes de los accionistas a través de deuda subordinada, la que totalizó un monto acumulado de UF1,9 millones durante 2006.
- d) Devolución del costo de construcción por concepto de IVA definido en las BALI.
- e) Utilización de la línea de crédito de IVA mantenida con el banco BBVA por UF625 mil.
- f) Ingresos derivados de la operación, para aquellos remanentes de inversión realizados durante 2007.

6.2 Convenios Complementarios

Durante el 2007 se finalizaron las obras relativas al Convenio Complementario N°1 por UF3 millones, y se dio inicio a obras por el Convenio Complementario N°2 por un monto de hasta UF669 mil por cambios de servicios adicionales.

6.1 Budgeted Investments

The total investments made by the Company during the 2002 – 2007 period amounted to UF 13,6 million distributed as follows:

These investments were financed through:

- a) Capital contributions made by the stockholders, which were completed during 2004 with a total of UF 2,6 million.
- b) Bond Issuance: During 2004 Vespucio Norte Express issued a bond in the amount of UF 16,000,500.
- c) Contributions by the stockholders through subordinated debt, which reached an accrued amount of UF 1,9 million during 2006.
- d) Construction cost refund via VAT as defined in the Tendering Process' Terms and Conditions.
- e) Use of the VAT credit line kept with Bank BBVA in the amount of UF 625,000.
- f) Income derived the operation, for the remaining from investments made in 2006.

6.2 Complementary Agreements

During 2007, the works related to Complementary Agreement No. 1 for UF 3 million were completed, and works according to Complementary Agreement No. 2, in the amount of UF 669,000 for changes in additional services,

7 Explotación de la Obra

Exploitation of the Works



7.1 Antecedentes del proyecto.

La Concesión Sistema Américo Vespucio Nor-Poniente Av. El Salto – Ruta 78 se encuentra ubicada en la ciudad de Santiago de Chile. Con una extensión de 29 km. la obra conecta a 8 comunas de la ciudad, entre Av. El Salto al nor-orienté de la capital y la intersección con la Ruta 78 en el sur-poniente del gran Santiago.

Para efectos de su construcción, el proyecto fue dividido en 6 tramos, los que fueron recibidos y certificados en su totalidad por el Ministerio de Obras Públicas el 4 de enero de 2006.

Con su entrada en operación y Puesta en Servicio Definitiva, Vespucio Norte selló exitosamente el término del primer Programa de Concesiones urbanas del país impulsado por el Ministerio de Obras Públicas de Chile.

7.2 Tráfico

Las transacciones totales del año 2007 aumentaron un 12% respecto de 2006, manteniendo la tendencia al alza del flujo registrada desde el año anterior. Esto repercutió directamente en el aumento de los ingresos operacionales originados por transacciones Tag, los cuales crecieron en un 24% respecto de 2006.

7.1 Project Background:

The Concesión Sistema Américo Vespucio Nor-Poniente Av. El Salto – Ruta 78 is located in the city of Santiago, Chile. With a length of 29 km, the road connects 8 of the city's municipal districts, between Av. El Salto on the city's north-east and the intersection with Route 78 on the south-west of greater Santiago.

For the purpose of its construction, the work was divided into 6 sections that were fully "received and certified" by the Ministry of Public Works on January 4, 2006.

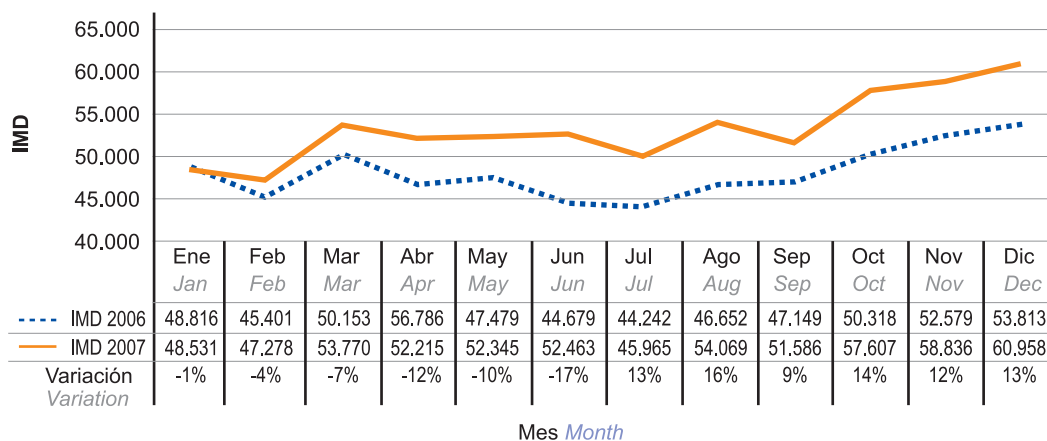
With the beginning of its operation and the Final Commissioning, Vespucio Norte successfully completed the country's first urban Concessions Program promoted by the Chilean Ministry of Public Works.

7.2 Traffic

Total transactions in 2007 increased by 12% with respect to 2006, continuing the increasing flow trend recorded since the previous year. This had a direct effect on the greater operating income caused by Tag transactions, which increased by 24% with respect to 2006.

Intensidad Media Diaria (Ambos Sentidos)

Daily Average Intensity (Both Directions)



Mes Month

7.3 Procesamiento de transacciones y facturación

Cantidad de Transacciones durante periodo 2007

Durante el año 2007 se registraron un total de 146,14 millones de transacciones de las cuales aproximadamente un 85% corresponden a vehículos categoría 1, un 12% a vehículos categoría 2 y un 3% a vehículos categoría 3.

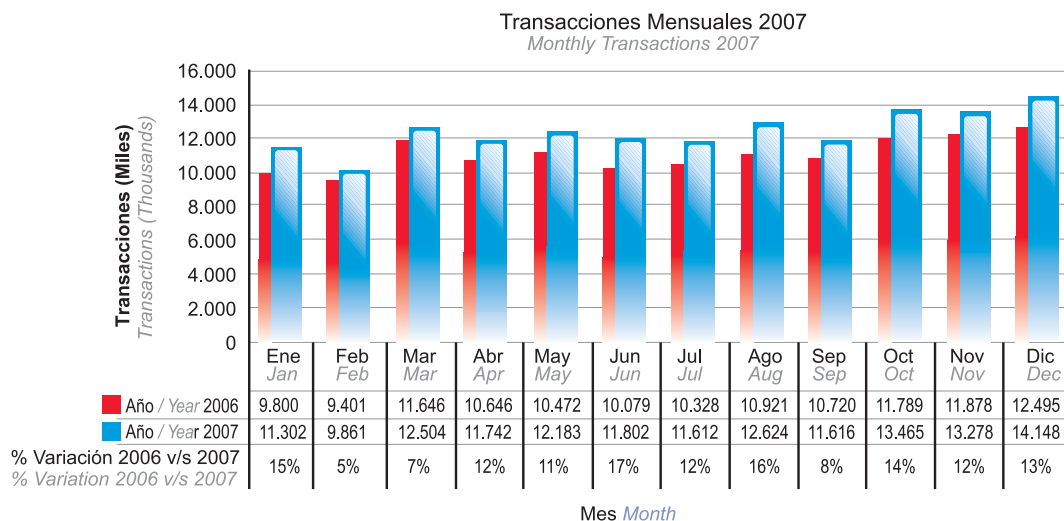
El mayor crecimiento de flujo vehicular se registró en los sectores de la autopista que conectan con las principales vías interurbanas, como la V región, a través de la Ruta 68; con el norte y sur del país a través de la Ruta 5 y litoral central y Puerto de San Antonio a través de la Ruta 78.

7.3 Transaction Processing and Billing

Number of transactions during the 2007 period

During year 2007 a total of 146,14 million transactions took place. Approximately 85% of them correspond to category 1 vehicles, 12% to category 2 vehicles, and 3% to category 3 vehicles.

The largest vehicle flow increase occurred in the highway sections that connect with the main interurban roads, such as to the Fifth Region through Route 68, to the north and south of the country through Route 5 and to the central coast and the Port of San Antonio through Route 78.



7.4 Ingresos de Explotación

Los ingresos de explotación del año 2007 fueron de UF1.271,9 mil. En comparación a los ingresos obtenidos durante el ejercicio anterior, el incremento fue de un +29,2%.

7.4 Income from Exploitation

Income from exploitation in year 2007 was UF1,271.9 million. Compared to the income obtained in the previous fiscal year, the increase was 29.2%.

Ingresos VNE	Ingresos 2007	Ingresos 2006	Var	%
Income VNE	Income 2007	Income 2006	Var	%
Ingresos de explotación	1.271,9	984,7	+287,2	29,2%
Income from Exploitation				

7.6 Canales de Recaudación

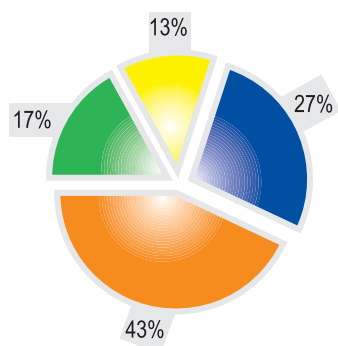
Durante 2007 Vespucio Norte desarrolló una estrategia destinada a aumentar la penetración del pago automático y electrónico en sus clientes, para lo cual se implementaron distintas campañas que permitieron alcanzar una recaudación a través de estas vías del 32% de los documentos, lo que representa un 14% de los montos totales recaudados.

Por otra parte, la preferencia de pago de los clientes con mayores montos, ha respondido a la estrategia de concentrar estos pagos en las oficinas comerciales, logrando recaudar el 27% de los ingresos en tan sólo el 10% de los documentos.

7.6 Collection Channels

During 2007 Vespucio Norte applied a strategy intended to increase the penetration of automatic and electronic payment among its clients, and to that end different campaigns were implemented that allowed the collection of 32% of the documents by those means, which represents 14% of the total amounts collected.

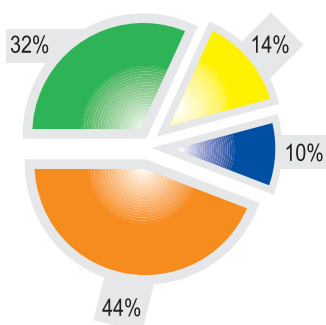
On the other hand, the payment preference of big clients has responded to the strategy of concentrating those payments in the commercial offices, achieving the collection of 27% of the income from only 10% of the documents.



Recaudación por Agrupación de Canales
Respecto a Montos Recaudados

*Collection by Channel Group with
Respect to Collected Amounts*

- Vent. Interna / Internal
- Vent. Externa / External
- Pagos Automáticos / Automatic Payments
- Internet / Internet



Recaudación por Agrupación de Canales
Respecto a Documentos Recaudados

*Collection by Channel Group with
Respect to Collected Documents*

- Vent. Interna / Internal
- Vent. Externa / External
- Pagos Automáticos / Automatic Payments
- Internet / Internet



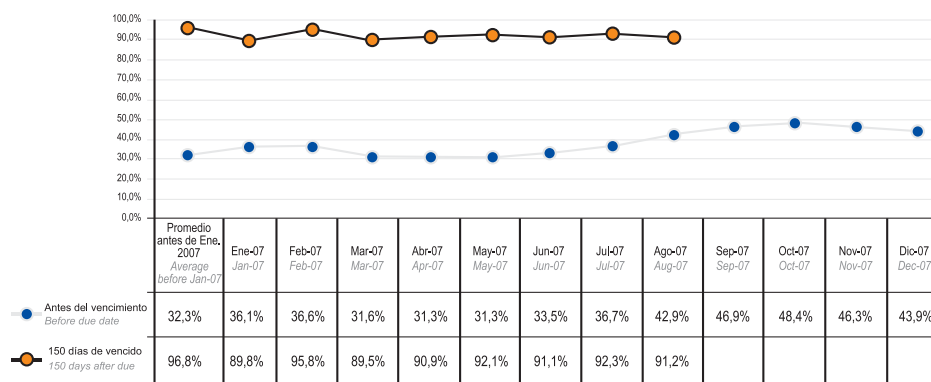
7.7 Comportamiento de Pago

La evolución de la morosidad y el comportamiento de pago no han logrado estabilizarse, los clientes tienden a ser reactivos frente a acciones de cobranza, lo que sumado la baja bancarización, la alta propensión al pago efectivo o por ventanilla, y la baja prioridad de pago de la cuenta en comparación a otros servicios, obliga a la administración a tener un régimen de cobranza más intensivo de lo contemplado inicialmente.

7.7 Payment Performance

The evolution of delinquency and payment performance have not stabilized. Clients tend to react to collection actions, and that, together with the weak banking habits, the large tendency to pay in cash or at a counter window, and the low priority of paying the toll bill in comparison to other services, forces the administration to have a more intensive collection system than that considered initially.

Cascada de Recuperación (Clientes TAG)
Recovery Cascade (TAG Clients)



Principales acciones desarrolladas:

La administración de la Sociedad centró sus esfuerzos en desarrollar iniciativas que fuesen interoperables dentro del sistema de autopistas urbanas, orientadas a lograr una recaudación unificada. Además, se mejoró la atención de grandes clientes, tanto personas como empresas a través de servicios personalizados. Esta situación redundó en una mejor disposición al pago de las cuentas de peaje.

Main actions carried out:

The Company's administration focused its efforts on developing initiatives that would be interoperable within the urban highway system, oriented at achieving unified collection. Additionally, attention to large scale clients, both individuals and companies, was improved through personalized services. This resulted in an increased willingness to pay the toll bills.



Campañas de Marketing

Durante el ejercicio Vespucio Norte desarrolló diversas acciones de marketing directo cuyo objetivo estuvo centrado en mejorar el comportamiento de pago. Del mismo modo, se desarrollaron acciones masivas de posicionamiento del proyecto destacando las características de conectividad, de transparencia y de precios, focalizando sus acciones en los segmentos de clientes con mayor frecuencia, algunas de ellas fueron destacadas por las autoridades, medios y opinión pública como la publicación de tarifas, promociones vía Tag en fines de semana largo, y la entrega de Tag a domicilio, entre otras.

Marketing Campaigns

During the fiscal year, Vespucio Norte carried out several direct marketing actions the purpose of which was centered on improving payment performance. Similarly, massive actions were carried out to position the project by stressing the characteristics of connectivity, transparency and prices, focusing actions on the more frequent client segments. Some of these actions, such as the publication of toll rates, promotions via Tag on long weekends, and the delivery of Tags at home, among others, were highlighted by the authorities, the media and public opinion.

nos aquí / para que sigas disfrutando el viaje

autopista
vespucio
norte



7.8 Tratamiento Comercial de Mermas

Acciones de cobro para vehículos Extranjeros

Desde el inicio oficial de sus operaciones en enero de 2006 y hasta 31 de enero de 2007, Vespucio Norte registró mermas por más de 300 mil transacciones, originadas por vehículos con placa patente extranjera, que hicieron uso de la autopista sin portar un Tag o medio alternativo habilitado.

De este modo luego de conversaciones, negociaciones y acuerdos con el Ministerio de Transportes, la Subdirección de Fiscalización de Aduanas y los consulados de Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay, se logró la regularización a régimen normal de cobro a más de 1.000 vehículos de transporte extranjeros con la entrega de dispositivos Tag y planes de pago para sus deudas, recaudando por este concepto CLP166 millones. A estas acciones se sumó la instalación de puntos de ventas de Pases Diarios Únicos (PDU) en el Paso Fronterizo Los Libertadores, aumentando su comercialización en un 321%.

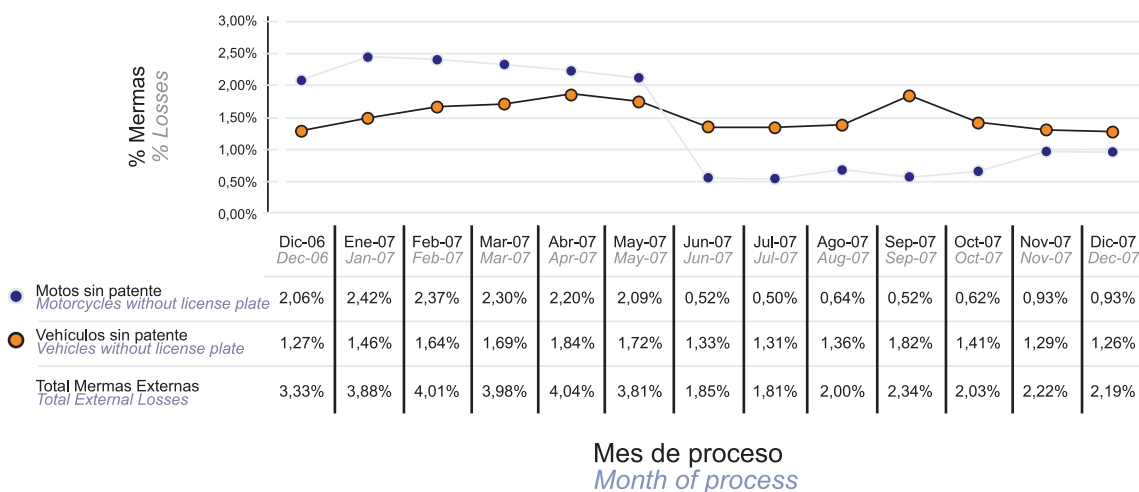
7.8 Commercial Treatment of Shortages

Collection from foreign vehicles

Since the official start of its operations in January 2006, and through January 31, 2007, Vespucio Norte experienced shortages caused by over 300,000 transactions involving vehicles with foreign license plates that used the highway without having a Tag or an authorized alternative means of payment.

Therefore, after talks, negotiations and agreements with the Ministry of Transportation, the Sub Department of Customs Inspection and the consulates of Argentina, Brazil, Paraguay and Uruguay, regularization towards a normal collection system from more than 1,000 foreign transport vehicles was achieved by delivering Tag devices and establishing payment plans for their debts, thereby collecting CLP 166 million from that source. In addition to these actions, sales points of Unified Daily Passes were set up at the Los Libertadores Border Pass, increasing their sales by 321%.

Mermas Externas External Shortages





La Sociedad registró más de cuatro millones de transacciones generadas por vehículos que circularon sin medio de cobro habilitado y sin portar placa patente delantera. Durante el ejercicio 2007 se realizaron diversas campañas tendientes a evitar este tipo de evasión en frentes de fiscalización, educación y difusión de estos ilícitos. Para el caso particular de las motocicletas, a partir del 04 de junio de 2007 el Ministerio de Obras Públicas autorizó el cobro de peaje a este tipo de vehículos, reduciendo drásticamente las mermas que cayeron desde un 2,2% a un 0,5% sólo en el mes siguiente, manteniendo durante el año un promedio considerablemente inferior al registrado antes de la autorización del cobro.

7.9 Información y Servicios al cliente

Durante el segundo año de operación, VN consolidó su Atención de Clientes, modernizando e innovando los servicios entregados. Esto se realizó a través de una nueva Plataforma de Atención Telefónica *In House*, la que recibió en promedio 31.000 llamadas mensuales, con un porcentaje de auto atención vía IVR (Interactive Voice Response) cercano al 20%.

En tanto a través de sus tres Oficinas Comerciales ubicadas en Maipú, Movicenter y ENEA, la Concesionaria atendió un promedio de 12.500 clientes mensualmente y el portal web registró un promedio mensual de 112.000 visitas únicas.

The Company recorded more than four million transactions generated by vehicles passing along the highway without an authorized toll collection device and without a front license plate. During the 2007 fiscal year several campaigns were implemented with the aim of avoiding this kind of evasion at supervision, education and dissemination fronts. In the particular case of motorcycles, since June 04, 2007, the Ministry of Public Works authorized toll collection from these vehicles, reducing drastically the shortages, which dropped from 2.2% to 0.5% in the following month. During the rest of the year there was a considerably lower average than that recorded before the collection was authorized.

7.9 Customer Information and Services

During the second year of operation, VN consolidated its Customer Service, modernizing and innovating the services delivered. This was done through a new In House Telephone Service Platform, which received an average of 31,000 calls per month, with a percentage of self-service via IVR (Interactive Voice Response) close to 20%.

Also, through its three Commercial Offices located in Maipú, Movicenter and ENEA, the Concession Holding Company served an average of 12,500 clients per month, and the web site had a monthly average of 112,000 individual visits.



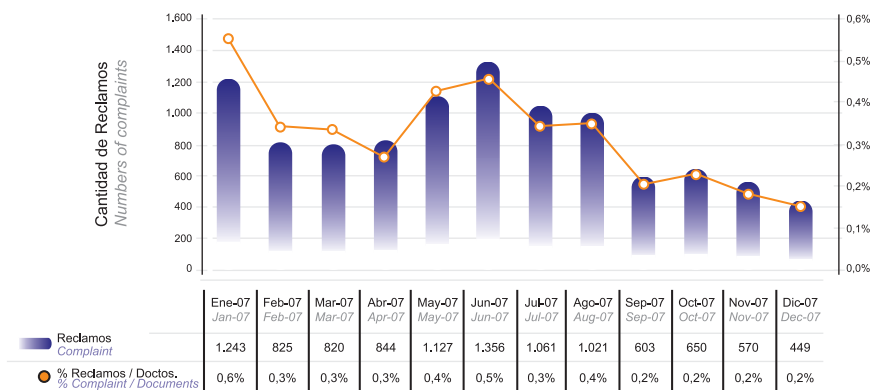
Gestión por Reclamos

La tasa de reclamos de clientes disminuyó en el segundo semestre de 2007 de un 0,5% al 30 de junio a un 0,2% al 31 de diciembre. Si bien es una tasa satisfactoria, es intención de la Dirección de VN reducir aún más este indicador a través de la mejora continua de los procesos de negocio. Al respecto, se continuará participando en forma activa en los grupos de interoperabilidad con las demás autopistas urbanas, a fin de homogeneizar los procesos de intercambio y mejorar la satisfacción de información de los clientes.

Management of Complaints

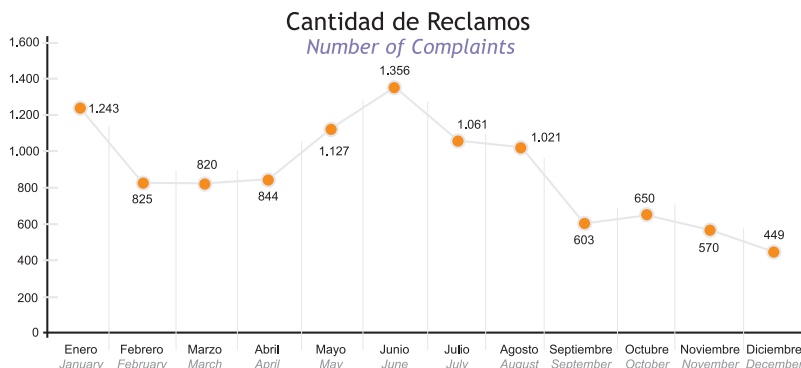
The rate of customer complaints dropped in the second half of 2007 from 0.5% as of June 30 to 0.2% by December 31. Although this is a satisfactory rate, the Board of VN seeks to reduce this indicator even more through a continuous improvement of the business processes. To this effect, there will be active participation in the interoperability groups with the other urban highways, with the purpose of homogenizing the exchange processes and improving the clients' satisfaction with respect to information.

Tasa de Reclamos v/s Documentos Generados
Rate of Complaints vs. Generated Documents



La evolución de los reclamos durante el ejercicio tuvo una importante baja desde el segundo semestre como consecuencia de las acciones implementadas, principalmente en el mejoramiento de la distribución de documentos de cobro y del procesamiento de infractores.

The evolution of the complaints during the fiscal year featured an important drop in the second half as a result of the actions implemented, mainly in the improvement of the distribution of collection documents and in the prosecution of violators.



Call Center In House

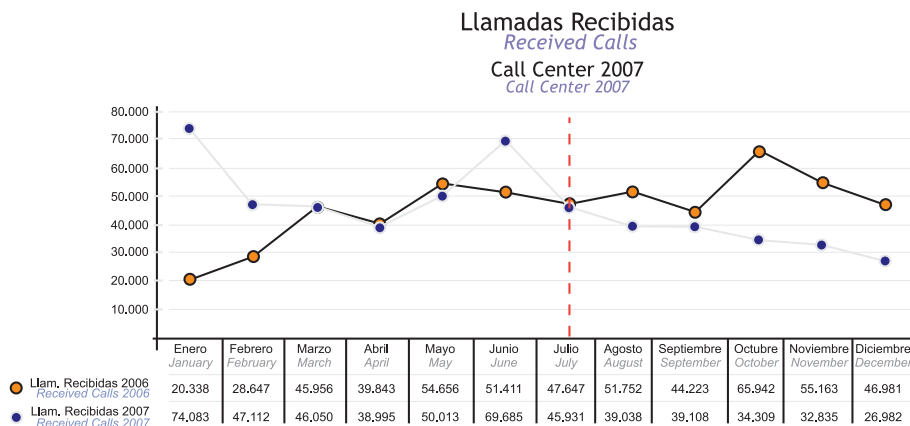
La Plataforma de Atención Telefónica de Clientes, administrada y gestionada en modalidad *outsourcing*, utilizando tecnología, recursos humanos e instalaciones externas, fue trasladada en junio de 2007 hacia instalaciones ubicadas en el Edificio Corporativo de VN. Para esto, se actualizó la central telefónica y se implementaron 26 puestos de trabajo con tecnología de *Call Center*, habilitando sistemas de altas prestaciones y servicios como: Grabación del 100% de las llamadas de entrada y salida, Sistema IVR que facilita la atención a los clientes a través de respuestas automáticas y Sistemas de Gestión que permiten la administración de la dotación de supervisores y ejecutivos de atención a través de indicadores en línea.

In-house Call Center

The Customer Telephone Service Platform, administered and managed on an outsourced basis using external technology, human resources and facilities, was relocated in June 2007 at the facilities located in the VN's Corporate Building. To that end, the telephone exchange was updated and 26 work stations were implemented with Call Center technology, setting up high performance systems and services such as: recording 100% of the incoming and outgoing calls, IVR system that facilitates customer service through automated replies, and management systems that allow administration of the staff of service supervisors and executives through online indicators.

Esta migración a modalidad *In House*, permitió además reenfocar el servicio hacia la gestión del cobro con modernas posibilidades de segmentación y autogestión.

This migration to an In-house mode also made it possible to refocus the service toward the management of collection with modern possibilities of segmentation and self-management.



Se observa que la implementación de las nuevas tecnologías de IVR, permitió que los clientes se autoatendieran y las llamadas ingresadas a la plataforma disminuyeran sistemáticamente, generando mejor servicios y ahorros para la Concesionaria.

Página Web

El canal web es considerado por VN como un medio troncal de comunicación hacia nuestros usuarios, por ello se ha trabajado en aumentar sostenidamente las visitas y uso de éstas. Durante 2007 el sitio tuvo un promedio mensual de 112.000 visitas únicas.

7.10 Seguridad Vial y Gestión de Tráfico

Con el objetivo de entregar la máxima seguridad a sus clientes, Vespucio Norte cuenta con un equipamiento de atención en pista y un Centro de Control de Tráfico (CCT), donde se centralizan las actividades operativas y la gestión del tráfico de la autopista, a través de 31 cámaras de monitoreo, 42 postes SOS y 22 paneles de mensajería variable. Las instalaciones son administradas por un equipo de profesionales que trabajan en régimen de turnos para cubrir las 24 horas del día, los 365 días del año.

Durante el ejercicio 2007, el área de Seguridad Vial y Gestión de Tráfico atendió un total de 8.662 incidentes, para lo cual coordinó recursos como grúas, ambulancias, unidad de rescate, móviles de asistencia y equipos de limpieza, así como la coordinación con otras instituciones públicas como Carabineros, SAMU y Bomberos.

It is seen that the implementation of the new IVR technologies allowed the clients to help themselves, and the number of calls entering the platform decreased systematically, generating better services and savings for the Concession Holding Company.

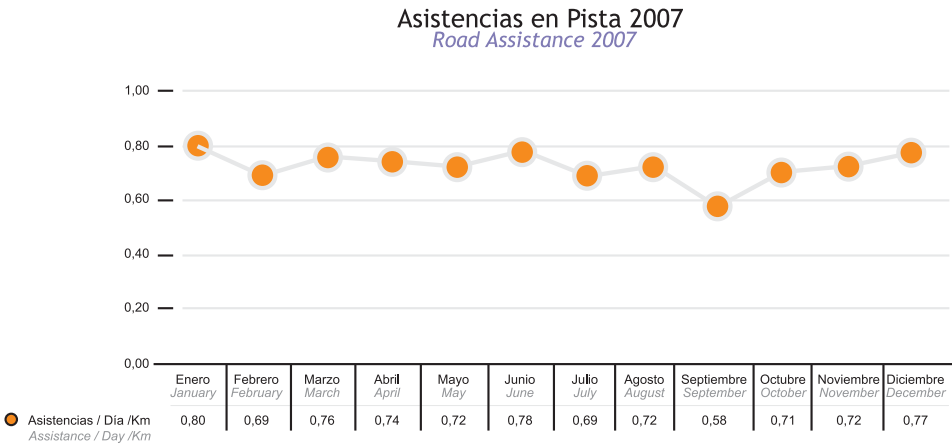
Web Page

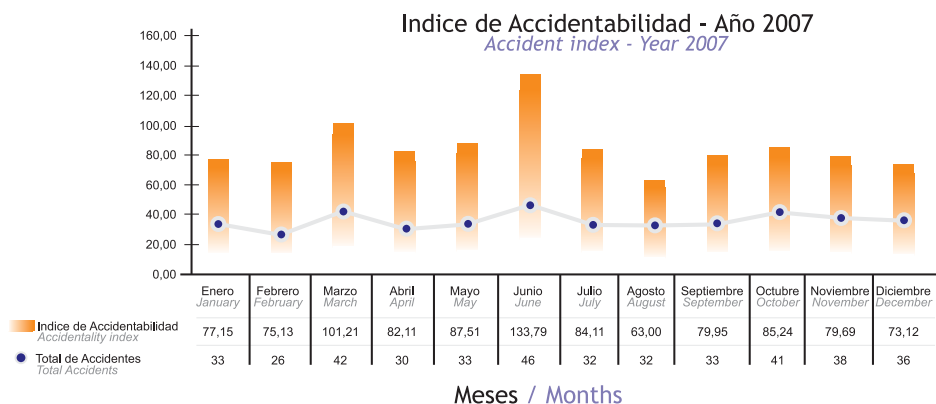
The web channel is considered by VN as a communication trunk line with our users, and for that reason there has been a sustained effort to increase the visits and their use. During 2007, the site had a monthly average of 112,000 individual visits.

7.10 Road Safety and Traffic Management

In order to provide maximum safety to its clients, Vespucio Norte has road service equipment and a Traffic Control Center (TCC) that concentrates all of the highway's operating activities and traffic management through 31 monitoring cameras, 42 SOS poles and 22 variable messaging panels. The facilities are administered by a team of professionals who work in shifts on a 24x7x365 basis.

During the 2007 fiscal year, the Road Safety and Traffic Management Area responded to a total of 8,662 incidents, coordinating resources such as tow trucks, ambulances, rescue units, assistance vehicles, and cleaning equipment, as well as coordination with other public institutions, namely the Police, the Emergency Medical Service System and the Fire Department.





7.11 Administración y Mantenimiento de la Infraestructura

Durante el ejercicio 2007 se realizaron tanto las tareas de mantenimiento preventivo estipuladas en el Plan de Mantenimiento Anual, como aquellas de mantenimiento correctivo requeridas por la operación de los distintos elementos que conforman la infraestructura de la autopista. Estas tareas son ejecutadas por diversas empresas con vasta experiencia en el rubro correspondiente.

Mantenimiento Vial

Se focaliza fundamentalmente en asegurar que la infraestructura vial de mayor uso de los clientes de la autopista -pavimentos, pasarelas, señalización, vallas peatonales, defensas camineras, etc.- se mantengan dentro de los umbrales de servicio estipulados en el Contrato de Concesión.

Mantenimiento Eléctrico y Electrónico:

Mantiene un adecuado funcionamiento de los distintos sistemas de la autopista -comunicación, mensajería, cobro, etc.- Durante el ejercicio se obtuvieron altos índices de operación y disponibilidad, más allá de los exigidos por las Bases de Licitación.

7.11 Infrastructure Administration and Maintenance

During the fiscal year 2007 the preventive maintenance tasks stipulated in the Annual Maintenance Plan, as well as the corrective maintenance tasks required by the operation of the different elements that make up the highway's infrastructure were carried out. These tasks are performed by various companies with great experience in the corresponding fields.

Road Maintenance

It is focused mainly on ensuring that the roadway infrastructure most widely used by the highway's clients - pavement, walkways, signs, pedestrian barriers, road barriers, etc.- remain within the service standards specified in the Concession Contract.

Electric and Electronic Maintenance:

To maintain an adequate operation of the various highway systems -communication, messaging, collection, etc.- During the fiscal year high operating and availability indices were achieved, beyond those required by the Tendering Process Terms and Conditions.

Proyectos Pro Operación:

Durante el periodo 2007 se implementó un proyecto de conexión entre la Ruta 78 (Santiago – San Antonio) y Autopista Vespucio Norte mejorando notablemente el nivel de servicio entre ambas autopistas.

7.12 Administración y Mantenimiento de la Tecnología

La Concesionaria posee tres grandes sistemas tecnológicos que soportan la operación: Sistema Electrónico de Peaje (SEP), Sistema de Operación de Peaje (SOP) y el Sistema de Atención de Clientes (SAP), que operan en forma integrada todos los procesos “core” del negocio, como la captura del paso de un vehículo, validación de la imagen, tarificación de la transacción, facturación y recaudación.

Durante este segundo año de ejercicio, los sistemas SEP, SOP y SAP tuvieron un funcionamiento satisfactorio, acorde a lo solicitado por el negocio, procesando más de 140 millones de transacciones y 17 millones de imágenes de placas patentes. Del mismo modo, los sistemas han soportado la facturación de más de 3,5 millones de documentos de cobro correspondientes a 620.000 clientes.

Pro Operation Projects:

During the 2007 period a connection project between Route 78 (Santiago – San Antonio) and the Vespucio Norte Highway was implemented, improving substantially the level of service between both highways.

7.12 Technology Administration and Maintenance

The Concession Holding Company has three large technological systems that support the operation: the Electronic Toll System (SEP), the Toll Operating System (SOP), and the Client Attention System (SAP), which operate in an integrated way all the core processes of the business, such as capturing the passage of a vehicle, validation of the image, setting the rate of the transaction, billing, and collection.

During this second year of operation, the SEP, SOP and SAP systems had a satisfactory operation, in agreement with what was required by the business, processing more than 140 million transactions and 17 million license plate images. Similarly, the systems have supported the billing of more than 3,5 million collection documents corresponding to 620,000 clients.



Tarifas 2007 Autopista Vespucio Norte

Toll Rates 2007 Vespucio Norte Highway



A partir del 01 de Enero de 2007 se activó un cambio en las tarifas permitido por las Bases de Licitación, aplicando la tarifa base punta, según tramo, sentido, día, categoría y periodo de horario.

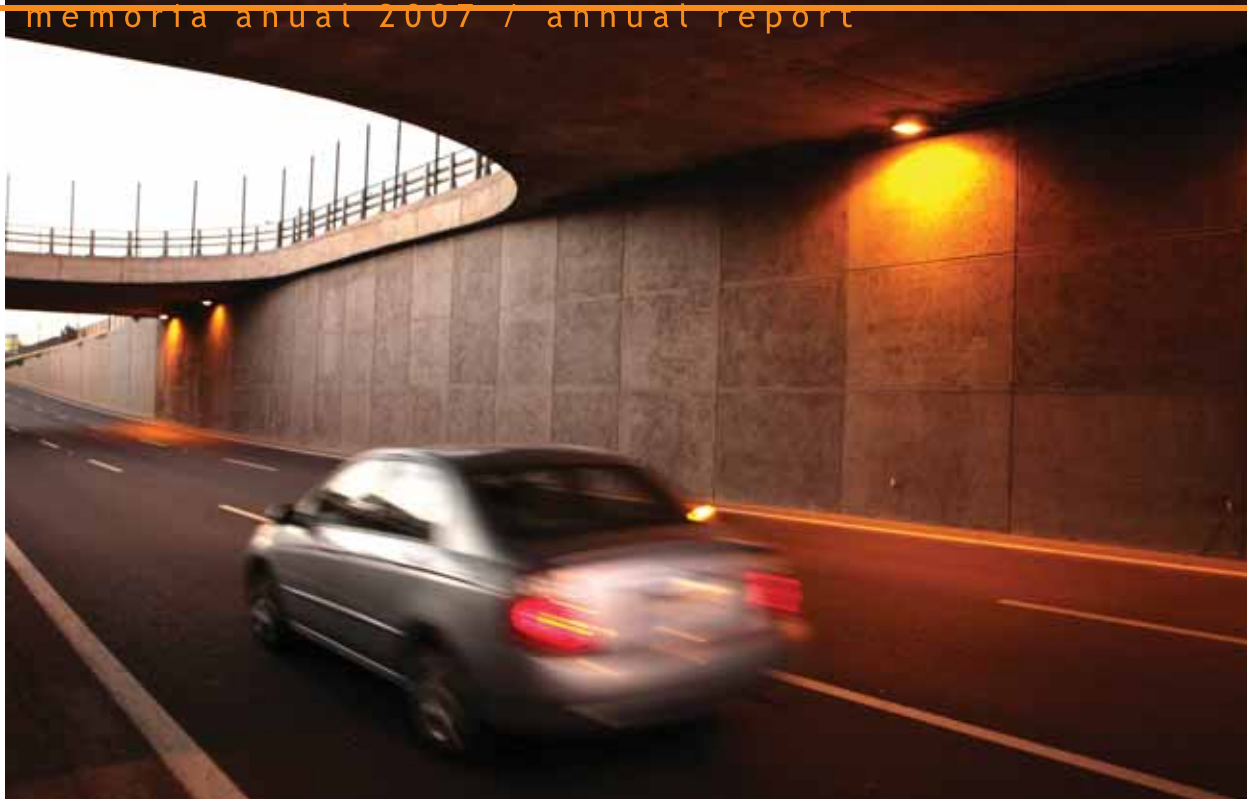
Since January 01, 2007, a change in the toll rates allowed by the Tendering Process' Terms and Conditions was activated, which consisted in applying the rush hour base rate, depending on the section, direction, day, category, and time period.

			 Motos, Autos y Camionetas		 Buses y Camiones		 Camiones con Remolque	
Sentido Oriente-Poniente <i>East - West Direction</i>			Peaje Categoría 1 CLP		Peaje Categoría 2 CLP		Peaje Categoría 3 CLP	
Calles de Referencia <i>Reference Street</i>	Pórtico <i>Portal</i>	Longitud Asoc. Km. <i>Associated Length km.</i>	TBFP	TBP	TBFP	TBP	TBFP	TBP
El Salto - Recoleta	P15	1,40	42,76	85,52	85,52	171,05	128,28	256,57
Recoleta - Pedro Fontova	P13	4,10	125,23	250,46	250,46	500,93	375,69	751,39
Pedro Fontova - Ruta 5 Norte	P11	3,00	91,63	183,27	183,26	366,53	274,90	549,80
Ruta 5 Norte - Condell	P8	6,50	198,54	397,08	397,07	794,16	595,61	1191,24
Condell - Costanera Norte	P6	4,50	137,45	274,90	274,90	549,80	412,34	824,70
Costanera Norte - Ruta 68	P4	3,50	106,90	213,81	213,81	427,62	320,71	641,43
Ruta 68 - Ruta 78	P2	6,00	183,26	-	366,53	-	549,79	-

			Peaje Categoría 1 CLP		Peaje Categoría 2 CLP		Peaje Categoría 3 CLP	
Sentido Poniente-Oriente <i>West - East Direction</i>			Peaje Categoría 1 CLP		Peaje Categoría 2 CLP		Peaje Categoría 3 CLP	
Calles de Referencia <i>Reference Street</i>	Pórtico <i>Portal</i>	Longitud Asoc. Km. <i>Associated Length km.</i>	TBFP	TBP	TBFP	TBP	TBFP	TBP
Ruta 78 - Ruta 68	P1	6,00	183,26	-	366,53	-	549,79	-
Ruta 68 - Costanera Norte	P3	3,50	106,90	213,81	213,81	427,62	320,71	641,43
Costanera Norte - Condell	P5	4,50	137,45	274,90	274,90	549,80	412,34	824,70
Condell - Lo Echevers	P7	1,04	31,77	63,53	63,53	127,07	95,30	190,60
Lo Echevers - Ruta 5 Norte	P9	5,46	166,77	333,55	333,54	667,09	500,31	1000,64
Ruta 5 Norte - Pedro Fontova	P10	3,00	91,63	183,27	183,26	366,53	274,90	549,80
Pedro Fontova - Guanaco	P12	0,69	42,15	42,15	42,15	84,30	63,23	126,45
Guanaco - El Salto	P14	4,81	293,83	293,83	293,83	587,68	440,74	881,51

Valor Tarifa Base Fuera de Punta (TBFP): CLP 30,544 /Km.
 Valor Tarifa Base Punta (TBP) : CLP 61,089 /km.
 Según tramo, sentido, día y periodo horario.

*Cost of Non-Rush Hour Base Rate (TBFP): CLP 30,544 /km.
 Cost of Rush Hour Base Rate (TBP): CLP 61,089 /km.
 Depending on section, direction, day and time period.*



Pase Diario Único / Unified Daily Pass

Válido para todas las autopistas urbanas de Santiago para 1 día calendario

Valid for all the urban highways in Santiago for one entire calendar day.



	(*)	(**)
Categoría 1: Autos, Camionetas y Motos <i>Category 1: Cars, pick up trucks and motorcycles</i>	CLP 3.500	CLP 5.000
Categoría 2: Buses y Camiones <i>Category 2: Buses and trucks</i>	CLP 7.000	CLP 9.000
Categoría 3: Camiones con remolque <i>Category 3: Trailer trucks</i>	CLP 7.000	CLP 9.000

(*) Precio válido hasta dos días posteriores al uso de Autopista.

(**) Precio válido desde los dos días posteriores al uso de Autopista (Tiene una vigencia de 20 días).

(*) Price valid for up to two days after using the Highway.

(**) Price valid from two days after using the Highway (It has a validity of 20 days).





Responsabilidad Social Empresarial

Corporate Social Responsibility

9



51

Mensaje del Gerente General

Message from the General Manager



Regalo para VN de Colegio Santiago de Huayaquil, Huechuraba.
Present for VN from the Santiago de Huayaquil School, Huechuraba.

El 31 de diciembre de 2007 se cumplieron tres años desde que Vespucio Norte inició su programa de Responsabilidad Social Empresarial (RSE). Una decisión basada en el convencimiento que la industria de las concesiones de infraestructura pública y en particular el de las autopistas urbanas de Santiago, debe dirigir sus esfuerzos hacia la consolidación de un sistema integral al servicio de los ciudadanos.

De esta manera, a través de un trabajo territorial, de alianzas estratégicas y de diálogo con nuestros stakeholders comenzamos un trabajo focalizado en cuatro ámbitos de acción: Clientes, Medio Ambiente, Comunidad y nuestros Trabajadores como principal objetivo. Esto porque entendemos que al brindarles mejores condiciones laborales y un clima interno de confianza y apertura al diálogo incentivamos en ellos un real involucramiento con las iniciativas que impulsa la Administración, tendientes hacia la consolidación de un sistema integral al servicio de los ciudadanos, en donde el desarrollo sustentable es el concepto clave para entender el éxito futuro de la compañía.

Para Vespucio Norte la RSE es comprendida como una visión de negocios que nos permite integrar armónicamente el respeto por los valores éticos, nuestros trabajadores, la comunidad y el medio ambiente. Consecuente con ello, como primera medida la hemos integrado dentro de los objetivos estratégicos de la compañía. Durante el ejercicio 2007 potenciamos esta visión, conformando para ello un Comité de RSE que vela por la concreción de los objetivos propuestos.

Entre nuestros principales logros destaca la participación en los estudios de Fundaciones Prohumana y Great Place to Work, que nos permitieron evaluar desde la óptica de los trabajadores, tanto el clima interno como la valoración de los aspectos económicos, ambientales y sociales en que se mueve la Empresa y su Dirección. La iniciativa dio como resultado la reformulación de planes y programas para la conciliación de la vida familiar y el trabajo, así como el estudio e implementación de nuevos beneficios para los trabajadores.

En el ámbito del medio ambiente y la comunidad desarrollamos junto a la Intendencia Metropolitana de Santiago y la Corporación Nacional Forestal CONAF un programa de forestación de Jardines Infantiles, que permitirá dotar de nuevas áreas verdes a 124 establecimientos pertenecientes a la traza, y con más de 17.000 beneficiarios. Del mismo modo desarrollamos

December 31, 2007, marked the end of the third year since Vespucio Norte began its Corporate Social Responsibility (CSR) Program, a decision based on the certainty that the public infrastructure concessions industry, and in particular that of the urban highways of Santiago, must aim its efforts at consolidating an integral system at the service of the citizens.

This way, through territorial activities, with strategic alliances and dialog with our stakeholders, we started work focused on four action spheres: Clients, Environment, Community, and our Workers as the main objective, because we understand that by giving them better working conditions and an internal climate of trust and openness to dialog we encourage them to become fully involved with the initiatives promoted by the Administration, aimed at the consolidation of an integral system in the service of the citizens, where sustainable development is the key concept for understanding the Company's future success.

Vespucio Norte understands CSR as a vision of business that allows the harmonic integration of respect for ethical values, our workers, the community and the environment. Accordingly, we have integrated it within the Company's strategic objectives. During the fiscal year 2007 we strengthened that vision, establishing for that purpose a CST Committee that looks after the implementation of the proposed objectives.

Outstanding among our main achievements are the participation in the studies of the Prohumana and Great Place to Work foundations, which allowed us to evaluate from the workers' viewpoint the internal climate as well as the valuation of the economic, environmental and social aspects within which the Company and its Management are moving. The initiative led as a result to the reformulation of plans and programs for harmonizing family life and work, as well as the study and implementation of new benefits for the workers.

In the field of environment and the community we developed, together with the Intendencia Metropolitana de Santiago (Regional Political Authority) and the National Forest Corporation, CONAF, a tree planting program for Infant Schools that will make it possible to provide green areas for 124 schools in the vicinity of the highway's layout, benefiting over 17,000 people. Similarly, together

junto a la Asociación de Concesionarios COPSA la campaña de seguridad vial “Manéjate Bien” que con una inversión de UF323 aportó en beneficio de 40.000 alumnos de 392 establecimientos de la traza.

Y es que en nuestro entendimiento de la Asociación Público-Privada, creemos que no basta con construir y operar un proyecto dentro de los márgenes de la ley y el contrato de concesión. A los importantes beneficios asociados a la conectividad, rapidez en los tiempos de desplazamiento, seguridad y ahorros de tiempo, se debe sumar la urgencia por responder a las necesidades que demanda una sociedad moderna, cada vez más exigente.

En este sentido, la incorporación de paneles tarifarios en cada uno de los 15 pórticos de telepeaje de la autopista, es la respuesta que hemos dado a algunas de esas necesidades. En un ámbito en donde la información está presente en cada uno de las esferas del desarrollo, la transparencia en nuestra actividad es clave para obtener la satisfacción que esperamos de nuestros millones de usuarios, y sin duda creemos que el camino que hemos tomado es el correcto.

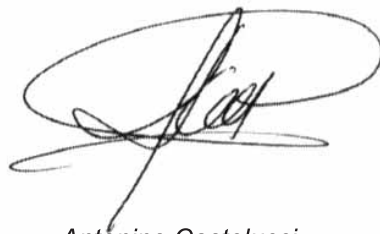
Menor contaminación ambiental, mejoramiento de espacios públicos, incremento sustantivo de las áreas verdes de la capital, el desarrollo de programas sociales y de ayuda para la población colindante con los proyectos concesionados y el significativo aumento de la plusvalía de los suelos, son claros ejemplos que demuestran cómo estas obras que nacen de la Asociación Público – Privada, no sólo ofrecen beneficios para los automovilistas, sino que además aportan una alta rentabilidad social. Es de esperar que en miras del bicentenario este camino que hemos iniciado trascienda el esquema de interoperabilidad técnica y comercial, para situarnos también como un referente del desarrollo sustentable.

with the Asociación de Concesionarios (Concession Holding Companies Association), COPSA, we developed the “Drive Yourself Well” Road Safety Campaign, which benefited 40,000 students from 392 schools in the vicinity of the highway's layout.

In our understanding, the Public-Private Association does not merely involve building and operating a project within the boundaries of the law and the concession contract . In addition to the important benefits associated with connectivity, shorter travel times, safety and time savings, we must also provide a prompt response to the needs of an increasingly demanding modern society.

In this sense, the incorporation of rate panels at each one of the highway's 15 remote toll gantries is our response to some of those needs. In a setting in which information is present in each of the spheres of development, the transparency of our activity is essential to achieve the satisfaction that we expect from our millions of users, and we certainly believe that the road that we have taken is the right one.

A cleaner environment, improvement of public spaces, substantial increase in the city's green areas, development of social programs to assist the population bordering the project under concession and the significant increase in value of the land are clear examples that show how these works, which are the result of public-private association, offer not only benefits to drivers who use the highway, but also contribute with a high social profitability. We should expect that, looking toward the bicentennial, this road that we have started will go beyond the scheme of technical and commercial interoperability to place us also as a point of reference of sustainable development.



Antonino Castelucci
Gerente General / General Manager



9.1 Aspectos Económicos / Economic Aspects

a.- Aspecto: Desempeño Económico

Ganancias de la Empresa y gastos salariales

Durante el ejercicio 2007 VN obtuvo ingresos por CLP25.069.893.738 monto mayor al ejercicio anterior, en donde los ingresos registrados ascendieron a CLP24.025.255.462. El desempeño económico de Vespucio Norte para el período 2007 se indica en los estados financieros de la presente Memoria.

Al cierre del ejercicio Vespucio Norte contaba con un total de 160 personas contratadas directamente, por un total de CLP1.891.451.946 correspondiente a gastos salariales. En tanto, los trabajadores que prestaron sus servicios a través de empresas externas fueron 94, por un monto de CLP349.026.582 para el presente ejercicio.

Ejecución de nuevas Obras de Infraestructura Vial

Si bien es cierto, las obras de construcción de la autopista finalizaron durante 2006, en el ejercicio 2007 se desarrollaron otras obras tendientes a mejorar la conectividad y el servicio para nuestros clientes. El monto de inversión de nuevas obras para el período fue de UF3.990 correspondiente a una nueva conexión entre la vía expresa y la Ruta 78.

Certificaciones

Actualmente la Empresa posee una tri-certificación en las Normas **ISO 9001:2000, ISO 14001:2004 y OHSAS 18.001** lo que la posiciona como la única de las 47 Sociedades Concesionarias de Obras Públicas de Chile en contar con un **Sistema Integrado de Gestión**.

La certificación tiene un costo de UF360 cada 3 años para re-certificar y UF215 para la revisión anual. A esto se suman costos internos de gestión que en 2007 significó el desembolso de UF4.500 adicionales.

Programas de beneficios sociales para los empleados

El plan de beneficios implementado en la Empresa cubre diversas necesidades para la vida cotidiana y futura de los trabajadores y sus familias. Durante el presente ejercicio la Empresa invirtió un monto total de CLP465.886.879 en beneficios para sus trabajadores. Estos se explican en el Aspecto Laboral de los indicadores sociales.

a.- Aspect: Economic Performance

Company earnings and salary expenses

During the fiscal year 2007 VN had incomes in the amount of CLP 25,069,893,738 an amount greater than that of the previous year, when the incomes were CLP 24,025,255,462. The economic performance of Vespucio Norte for the 2007 period is shown on the financial statements of this Report.

As of the closing of the fiscal year, Vespucio Norte had a total of 160 persons hired directly, for a total of CLP 1,891,451,946 corresponding to salary expenses. On the other hand, the workers who operated through external companies were 94, for an amount of CLP 349,026,582 in this fiscal year.

Execution of New Roadway Infrastructure Works

Although the highway construction works were completed in 2006, during the fiscal year 2007 works were performed aimed at improving connectivity and service to our clients. Investment in new works in this period amounted to UF3,990, corresponding to a new connection between the express highway and Route 78.

Certifications

Currently the Company has a triple certification under Standards **ISO 9001:2000, ISO 14001:2004 and OHSAS 18001**, placing it as the only one of the 47 Concession Holding Companies of Public Works in Chile that has an **Integrated Management System**.

The certification has a cost of UF 360 every three years for recertifying and UF 215 for the annual review. To this must be added the internal management costs, which in 2007 meant a disbursement of a further UF4,500.

Social benefits programs for employees

The benefits plan implemented by the Company covers various needs for the present and future life of the workers and their families. During this fiscal year the Company invested a total amount of CLP 465,886,879 in benefits for its workers. They are explained in the Labor Aspect of the social indicators.

b.- Aspecto: Presencia en el Mercado

Durante 2007 el salario mínimo de la Empresa fue de CLP333.480, que representa un 232% respecto al ingreso mínimo mensual. Como Política de Recursos Humanos la Empresa cancela el promedio del mercado, además reajusta el sueldo a sus trabajadores todos los años de acuerdo al IPC acumulado, así como también realiza promociones internas y adecuación de especialidades hacia otras áreas fomentando la carrera funcionaria.

Incentivo a la Mano de Obra Local

Dentro de la Política de Recursos Humanos no existe un procedimiento que privilegie la contratación de mano de obra local. Sin embargo, aún cuando en la fecha en que se realizaron las licitaciones de las autopistas urbanas, cuyo modelo era inédito en el país y requería una mano de obra altamente especializada, la Empresa optó por la contratación de profesionales y técnicos nacionales. Del mismo modo en cuanto a su política con proveedores, se privilegió la contratación de empresas chilenas.

b.- Aspect: Market Presence

During 2007 the minimum salary in the Company was CLP333,480, which is equivalent to 232% of the official monthly minimum wage. As a Human Resources Policy, the Company pays the market average, and the workers' salaries are indexed every year according to the accrued CPI. Also the company makes internal promotions and specialty upgrading to other areas, fostering in-house careers.

Incentive for Domestic Labor

Within the Human Resources Policy there is no procedure that favors hiring local labor. However, even at the time that the tendering process for the urban highways took place, with a model that was unknown in the country and which demanded highly specialized labor, the Company chose to hire domestic professionals and technicians. Similarly, in its policy regarding suppliers, hiring Chilean companies was favored.

Pagos a Proveedores Nacionales*Payments to Domestic Suppliers*

Nombre Name	Importe en Mill. CLP Amount in Mill. CLP
Constructora Vespucio Norte	7.098
Concesiones Viarias Chile	678
Sap Agencia en Chile	529
Kapsch Trafficom Chile	528
Hewlett Packard Chile	456
Cogutsa	450
Hochtief PPP Solutions	412
Chilectra	380
Atento Chile	297
WSP Servicios Postales	252
Sice Dycel Agencia Chile	244
Adexus S.A.	217
Indra Sistemas Chile S.A.	217

Proveedores Estratégicos

La RSE en VN, es un estilo de gestión empresarial, que reconoce e incorpora la relación permanente entre la Empresa y sus proveedores, cuyos intereses se asumen para un beneficio mutuo, entendiendo que las buenas o malas prácticas en que se incurra a lo largo de toda la cadena de producción, impactan de diversas maneras en el desempeño de la Sociedad.

Strategic Suppliers

In VN the CSR is a style of business management that recognizes and incorporates the permanent relation between the Company and its suppliers, whose interests are assumed to be for the mutual benefit, in the understanding that the good or bad practices incurred into throughout the whole production chain have an impact on the company in different ways.



De esta manera, en noviembre de 2007 se integró al proveedor responsable de la impresión y mecanizado de los documentos de cobro de VN, la empresa "Baldrich S.A.", como parte de una experiencia piloto en el desarrollo de prácticas y actividades relacionadas con la incorporación de la RSE como herramienta de gestión en cuatro ámbitos de acción: Trabajadores, Clientes, Medio Ambiente y Comunidad.

Dentro de las principales actividades desarrolladas destaca:

- Invitación formal al proveedor para participar en un programa de integración de actividades en RSE, basado en cuatro ámbitos de acción definidos por VN.
- Presentación al proveedor Baldrich de las principales prácticas de VN en materia de RSE.
- Levantamiento de necesidades relevantes del proveedor en los ámbitos señalados.
- Plan de trabajo para incorporar progresivamente la RSE en el proveedor.

Al cierre de 2007 la empresa piloto aceptó el compromiso de implementar prácticas de RSE, centrando sus esfuerzos en dos de los 4 aspectos propuestos por VN: Trabajadores y Medio Ambiente. Al respecto, como los principales logros de este plan, la empresa en cuestión inició los trámites administrativos, legales y presupuestarios, para crear un Área de Recursos Humanos que gestione todos los aspectos de la vida laboral de sus trabajadores. Así como también, se comprometió con la realización de un plan de optimización de procesos y recursos naturales, que permitiera reducir tanto algunos costos operacionales del negocio como emisiones contaminantes del medio ambiente.

Thus, in November 2007, the supplier responsible for the printing and mechanization of the collection documents of VN, that is company "Baldrich S.A.", became integrated as part of a pilot experiment for the development of practices and activities related to the incorporation of the CSR as a management tool in four fields of action: Workers, Clients, Environment, and Community.

The main activities carried out included:

- Formal invitation to the supplier to participate in a program of integration of activities in CSR, based on the four fields of action defined by VN.*
- Presentation to supplier Baldrich of the main practices of VN in CSR matters.*
- Survey of relevant supplier needs in the aforementioned fields.*
- Work plan to incorporate progressively the CSR at the supplier.*

At the close of 2007 the pilot company accepted the commitment of implementing CSR practices, centering its efforts on two of the four aspects proposed by VN: Workers and Environment. In that regard, as the main achievements of this plan, the company in question started the administrative, legal and budgetary procedures to create an Area of Human Resources to manage all aspects of the work life of its workers. It also committed itself to carry out a process and natural resources optimization plan that would allow reducing some operating costs of the business as well as environmental polluting emissions.





c.- Aspecto: Impactos Económicos Indirectos

Beneficios en peajes

En octubre de 2005 se firmó un convenio de cooperación entre las cuatro autopistas urbanas de Santiago, el MOP, Carabineros de Chile, Bomberos y SAMU, para liberar del pago de peaje a los vehículos que individualicen estos servicios de emergencia. Durante el ejercicio el pago por concepto de liberación de peaje ascendió a CLP19.014.660.

Donaciones e impacto en la comunidad y clientes

Con el propósito de desarrollar actividades que beneficiaran tanto a la comunidad involucrada con la autopista, como a otras zonas de la Región Metropolitana y sus clientes, durante 2007 la Empresa realizó diversas acciones en pos de un desarrollo medioambiental, educativo y cultural de algunos de sus diversos stakeholders por un monto de UF10.167.

Entre las principales actividades se destaca:

Programa de Reforestación de 124 Jardines Infantiles de 9 comunas de la zona Nor-Poniente de Santiago. La iniciativa que se desarrolló en conjunto con la Corporación Nacional Forestal CONAF y La Intendencia Metropolitana benefició a más de 17.000 párvulos de Junta Nacional de Jardines Infantiles y la Fundación Integra con la plantación de 4.500 árboles en los centros educaciones, muchos de los cuales no contaban con áreas verdes.

Campaña de Seguridad Vial Manéjate Bien. Iniciativa realizada en conjunto con la Asociación de Concesionarios COPSA. El objetivo principal fue difundir y crear conciencia sobre la importancia de respetar las normas del tránsito de manera responsable, especialmente en los futuros conductores del país. La iniciativa se desarrolló entre abril y noviembre de 2007 y benefició a más de 40 mil alumnos de 392 establecimientos de las 8 comunas de influencia de la autopista.

c.- Aspect: Indirect Economic Impacts

Toll benefits

In October 2005 a cooperation agreement was entered into between the four urban highways of Santiago, the Ministry of Public Works (MOP), the Chilean Police, the Fire Department and the SAMU, in order to exempt the vehicles corresponding to those emergency services from paying tolls. During the fiscal year, amount corresponding to vehicles exempted from paying tolls was CLP 19,014,660.

Donations and impact on the community and clients

In order to carry out activities that benefit both the community involved with the highway and other areas of the Metropolitan Region and its clients, during 2007 the Company implemented various actions aimed at environmental, educational and cultural development of some of its various stakeholders for an amount of UF 10,167.

Some of the main activities include:

Tree Planting Program in 124 Infant Schools of 9 municipal districts in the north-west area of Santiago. The initiative, which was carried out jointly with the National Forest Corporation, CONAF, and the Metropolitan Intendency, benefited more than 17,000 infants of the Junta Nacional de Jardines Infantiles and Fundación Integra by planting 4,500 trees at the educational centers, many of which had no green areas.

"Manéjate Bien"(Drive Yourself Well) Road Safety Campaign. An initiative carried out jointly with the Asociación de Concesionarios (Concession Holding Companies' Association) . The main objective was to spread and generate awareness on the importance of respecting traffic regulations responsibly, especially among the country's future drivers. The initiative took place between April and November 2007 and benefited more than 40,000 students of 392 schools in the 8 municipal districts influenced by the highway.

Publicación de tarifas en Pórticos de Peaje. El 12 de julio de 2007, Vespucio Norte comenzó a publicar sus tarifas en tiempo real -mediante paneles tarifarios- en todos los pórticos de la autopista. El objetivo de la iniciativa, que fue ampliamente valorada por autoridades y los vecinos de Santiago, fue transparentar los cobros hacia los clientes y evitar situaciones de fraudes asociadas al transporte privado de pasajeros. Al cierre del ejercicio VN es la única de las autopistas urbanas que realiza esta práctica.

Publication of rates at Toll Gantries. On July 12, 2007, Vespucio Norte started publishing its toll rates in real time –by means of rate panels – at all the highway’s gantries. The purpose of the initiative, which was highly valued by the authorities and citizens of Santiago, was to clarify the collections to the clients and avoid situations of fraud associated with private passenger transport. As of the closing of the fiscal year, VN was the only urban highway applying this practice.

Rubro	Actividad	Monto UF
Field	Activity	Amount in UF
Medio Ambiente Environment	Reforestación Jardines Infantiles <i>Tree Planting in Infant Schools</i>	105
	Donación de árboles Recoleta <i>Tree donation in Recoleta</i>	314
Comunidad Community	Campaña de Seguridad Vial <i>Road Safety Campaign</i>	323
	Donación a Bomberos <i>Donation to the Fire Department</i>	200
	Donación Teletón <i>Donation to Teletón</i>	1.515
	Donación CONACE <i>Donation to CONACE</i>	50
	Liberación peajes vehículos de emergencia <i>Toll exemption for emergency vehicles</i>	960
Clientes Clients	Paneles tarifarios <i>Toll rate panels</i>	6.700
	Total Donaciones <i>Total Donations</i>	10.167





9.2.- Indicadores Ambientales *Environment Indicators*

a.- Aspecto: Materiales

Paisajismo: Considerado por los expertos de la Coordinación de Concesiones como uno de los mejor logrados dentro del sistema de autopistas urbanas, se extiende a lo largo de los 29 km. de la autopista y está compuesto por aproximadamente 13.000 especies entre nativas y exóticas.

Dentro de las más representativas y distintivas destacan el Molle, Siete Camisas, Laurel en Flor, Coliguay, Maitén, Ñipa y Palmera chilena en gran parte del trazado. De acuerdo a las estadísticas existe un 10% de muerte anual, las cuales son repuestas periódicamente.

Plantación Adicional de Especies - Biodiversidad: El desarrollo de planes medioambientales en pro de la comunidad permitió entregar 4.500 especies adicionales al Contrato de Concesión. Entre las especies entregadas se destaca la inclusión de especies nativas como Tara, Molle, Canelo, Peumo y Pelu.

Desechos en Edificio Corporativo y Pista: Al igual que en años anteriores, durante el ejercicio se realizó campaña interna de recolección de pilas mediante depósitos especialmente creados para tal fin. Durante 2007 se recolectaron 30 kilos los cuales serán dispuestos en la Empresa Hidronor para su disposición segura.

Del mismo modo se continuó con la campaña de recolección de papel blanco, el cual es entregado a la Fundación de origen nacional San José, que administra este material. Durante 2007 se entregaron a esta institución 5.000 kilos de papel. Cabe destacar que el reciclaje de papel blanco es una práctica que la Administración promueve entre los ejecutivos de la Empresa, aún cuando ésta no está totalmente internalizada se espera que el reciclaje se transforme en una práctica habitual de los trabajadores de la Empresa. En tanto, en el mismo periodo se reciclaron cerca de 500 kilos de latas de bebidas que son entregadas a la Empresa local Recycla para su tratamiento y reciclado.

a.- Aspect: Materials

Landscaping: Considered by the experts of the Coordination of Concessions as one of the best within the urban highways system, it covers the 29 km of the highway and consists of approximately 13,000 species, both native and exotic. The most representative and distinctive species include: molle (pepper tree), siete camisas (red escallonia), oleander, coliguay, maitén, ñipa, and Chilean palm. According to the statistics there is 10% of deaths annually, and those must be replaced periodically.

Planting Additional Species - Biodiversity: The development of environmental plans in favor of the community allowed the delivery of 4,500 species in addition to those specified in the Concession Contract. The plants delivered include some native species such as tara, molle, canelo, peumo and pelu.

Waste in the Corporate Building and the Highway: Just as in previous years, during this year an in-house campaign for collecting old batteries was implemented. Special containers were placed in the building. During 2007, more than 30 kilograms of old batteries were collected. They will be forwarded to company Hidronor for their safe disposal.

Likewise, the campaign for collecting white paper for delivery to Fundación San José, which collects that material, continued. During 2007 that institution received 5,000 kilograms of paper. It should be noted that recycling white paper is a practice that the Administration encourages among the Company's executives, and even though it is not yet completely internalized, it is expected that recycling will become a common practice among the Company's workers. In the same period, around 500 kilograms of beverage cans were collected and delivered to the local company Recycla for their treatment and recycling.



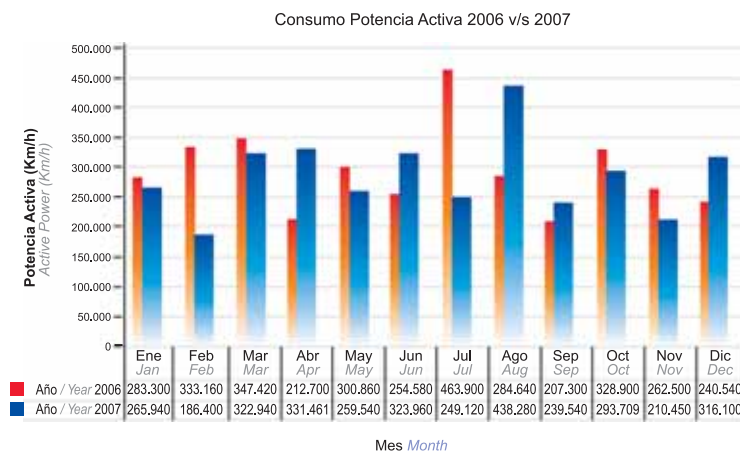


b.- Aspecto: Energía

Durante 2007 la Empresa registró un consumo total de energía eléctrica de 3.437.440 kw. por conceptos de Iluminación de Vías Expresas, Sistema de Cobro y Sistema de Gestión de Tráfico con un costo asociado de CLP379.994.636. Gracias al rediseño de procesos y a planes de ahorro energético se registró una economía de 82.360 kw respecto de 2006. En tanto, el gasto en combustible para los vehículos de la concesionaria y el gas utilizado en algunos procesos del edificio corporativo ascendió a CLP41.686.586.

b.- Aspect: Energy

During 2007 the Company had a total electric power consumption of 3,437,440 Kw in the lighting of the Express Lanes, the Collection System, and the Traffic Management System, with an associated cost of CLP 379,994,636. Thanks to the redesigning of the processes and energy saving plans, a savings of 82,360 KW was achieved with respect to 2006. Fuel for the Concession Holding Company's vehicles and the gas used for some processes of the corporate building amounted to CLP 41,686,586.



Mes Month

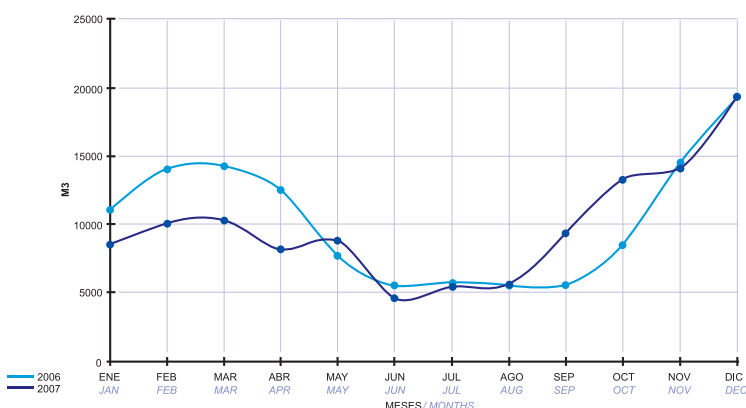
c.- Aspecto: Agua

Durante el ejercicio la Empresa registró un consumo de 117.713 m³ de agua potable para el riego del paisajismo y el consumo operacional del edificio corporativo. En el caso del riego del paisajismo el sistema utilizado es por goteo. Los gastos por este concepto ascienden a CLP79.640.761. Concientes de la importancia del vital elemento y producto del mejoramiento de los procesos, el consumo de agua se redujo en un 5,5% respecto de 2006, aún cuando el año que se reporta fue más seco que 2006.

c.- Aspect: Water

During 2007, the Company consumed 117,713 m³ of potable water for watering the landscapes and for the operation of the corporate building. In the case of landscape watering a dropwise system is used. The expenditure for this item was CLP 79,640,761. Aware of the importance of the vital element and as a result of the improvement of the processes, water consumption was reduced by 5.5% with respect to 2006, although the year reported was drier than 2006.

Comparativo Consumos de Agua Años 2006 - 2007
Comparative Water Consumption Years 2006 - 2007



Proveedores	Montos en CLP (netos IVA)	Tipo de Consumo
Supliers	Amounts in CLP (net VAT)	Kind of Consumption
Chilectra S.A.	319.323.224	Electricidad / Electricity
Aguas Andinas S.A.	41.027.878	Agua / Water
Cía de Petróleos de Chile	31.150.420	Combustible / Fuel
Municipalidad Maipu	15.744.551	Agua / Water
Aguas Santiago Poniente S.A	10.152.580	Agua / Water
Empresas Lipigas S.A.	3.880.324	Gas / Gas

d.- Aspecto: Emisiones, Vertidos y Residuos

Con la construcción de una autopista urbana de las características de VN con sistema free flow, la autoridad apunta principalmente a cuatro grandes objetivos: disminuir los tiempos de desplazamiento; aumentar los niveles de seguridad de los usuarios; aportar al desarrollo urbano de la ciudad y mejorar la calidad de vida de las personas. En este sentido con la operación de la autopista se obtiene un ahorro superior al 50% en los tiempos de traslado, con el consiguiente ahorro de combustible, menor desgaste de los vehículos y menor contaminación ambiental producto de la baja en la emisión de gases contaminantes y material particulado.

La Concesionaria no es generadora de ningún tipo de emisión, sin embargo como objetivo ambiental controlamos el cumplimiento de emanación de gases de todos los vehículos de la flota de VN y de los contratistas que prestan servicio a la concesionaria. Del mismo modo se cuenta con la certificación ISO 14.001 a través de la cual esperamos: Operar el proyecto de acuerdo a estándares internacionales; Introducir la variable ambiental en la

d.- Aspect: Emissions, Drainage and Residues

With the construction of an urban highway of the characteristics of VN with a free flow system, the authority aims mainly at four large objectives: decreasing travel time; increasing the users' safety levels ; contributing to the city's urban development; and improving the quality of life of the people. In that respect, the operation of the highway causes savings greater than 50% in travel time, with the resulting fuel savings, less wear of the vehicles and less environmental pollution due to the lower emissions of polluting gases and particulate material.

The Concession Holding Company does not generate any kind of emissions, but as an environmental objective we supervise the fulfillment of exhaust gases by all the vehicles of VN's fleet and of the contractors that render services to the Concession Holding Company. We also have ISO 14001 certification by means of which we expect to: operate the project according to international standards; introduce the environmental variable in the management

gestión de nuestros trabajadores y proveedores y dar confianza a nuestros clientes y vecinos que todos los residuos generados por los usuarios de la vía, así como los generados debido a la operación del negocio y el edificio corporativo son recolectados y tratados en lugares autorizados por el Servicio de Salud Metropolitano.

Para controlar el factor ruido, se efectúan monitoreos semestrales en 5 puntos de la autopista. Estos demuestran que las emisiones producto del flujo vehicular cumplen con la normativa Medioambiental indicada en el D.S 146/1997 del Ministerio Secretaría General de la Presidencia y por los umbrales de ICR propuestos por la Unidad de Medio Ambiente y Territorio de la Coordinación General de Concesiones del MOP. Esto significa que el ruido que se genera en la autopista se encuentra por debajo de los 76,3 decibeles, cumpliendo con el aspecto legal.

Del mismo modo, con el propósito de reducir el impacto en la población aledaña, durante la construcción del proyecto la Concesionaria instaló pantallas acústicas en zonas de colegios y de desarrollos inmobiliarios altamente poblados como son el sector Colegio Alicante; Sector sede Social Vespucio/Fontova; Sector el Rosal; Colegio Mano Amiga y Sector Calle Bolívar - El Salto.

En cuanto a los desechos, la recolección anual de basura generada en la pista es de aproximadamente 300 toneladas. Éstas fueron dispuestas en lugares autorizados para estos fines como son la Planta de Transferencia Puerta Sur en San Bernardo; Estación de Transferencia Quilicura y Rellenos Sanitarios en Til-Til, a través de las empresas locales especializadas en manejo de residuos KDM y DIMENSION.

of our workers and suppliers, and provide our clients and neighbors with the confidence that all of the waste generated by the users of the highway, as well as that generated by the operation of the business and the corporate building, are collected and treated in places authorized by the Metropolitan Health Service.

To control the noise factor, five points of the highway are monitored every six months. They show that the emissions caused by the vehicle flow comply with the environmental standards indicated in D.S 146/1997 of the Ministry Secretariat General of the Presidency and with the ICR thresholds proposed by the Environmental and Territorial Unit of the General Concessions Coordination Department of the Ministry of Public Works. This means that the noise generated on the highway is below 76,3 decibels, complying with the legal requirement.

Similarly, with the purpose of reducing the impact on the population in the vicinity, during the construction of the project the Concession Holding Company installed acoustic screens in school zones and in highly populated housing developments such as the Colegio Alicante area; the Vespucio/Fontova Social headquarters area; the El Rosal area; the Mano Amiga School; and the Calle Bolívar - El Salto area.

With regard to waste, during the year nearly 300 tons of waste generated on the road were collected and disposed of in places authorized for that purpose, such as the Puerta Sur Transfer Plant in San Bernardo; the Quilicura Transfer Station; and Sanitary Fills in Til-Til, through the local companies KDM and DIMENSION which specialize in the handling of waste.

Emisiones de Ruido

Noise Emissions

Sector	Julio - 2006	Julio - 2007	Diferencia
Area	July - 2006	July - 2007	Difference
Colegio Alicante	70,8 bd(A)	96,6 bd(A)	-1,2
Pedro Fontova	68,2 bd(A)	68,7 bd(A)	0,5
El Rosal	69,9 bd(A)	68,4 bd(A)	-1,5
Colegio Mano Amiga	72,1 bd(A)	72,7 bd(A)	0,6
Bolivar- El Salto	70,1 bd(A)	68,2 bd(A)	-1,9

e.- Aspecto: Cumplimiento Normativo

VN revisa anualmente el marco legal vigente relacionado a los temas de seguridad, salud ocupacional y medio ambiente. Esta revisión exhaustiva interna, sumada a la Auditoria Anual de Revisión de la tri-certificación de las normas ISO 9.001, ISO 14.001 y las especificaciones OHSAS 18.001, dio como resultado que la Empresa no recibiera multas por este concepto durante 2007.

e.- Aspect: Compliance with Standards

Every year VN reviews the current legal framework related to matters of safety, occupational health and environment. This exhaustive internal review, together with the Annual Audit of the triple certification of the ISO 9.001, ISO 14.001 and the OHSAS 18.001 specifications, resulted in the Company's being not being fined for any noncompliance during 2007.



9.3 Indicadores Sociales / Corporate Indicators

a.- Aspecto: Laboral.

Al 31 de diciembre de 2007 los empleados contratados directamente por Vespucio Norte corresponden a 160 personas. En tanto, 94 personas prestan servicios a la Empresa a través de contratos con servicios externos. Estos empleados se desempeñan en las áreas de Validación de Imágenes, Seguridad Vial, Call Center y Operación de Sistemas.

La Empresa se constituyó como tal en julio de 2002. En este sentido, de acuerdo a las fechas de ingreso, el 61% de los colaboradores tiene una antigüedad de entre 3 y 5.5 años, el 29% entre 1 y 2 años, y el 10% menos de un año.

La tasa de rotación de VN durante el ejercicio fue de 18%. Esto incluye desvinculaciones y renunciaciones.

En cuanto al mejoramiento de la calidad de vida de los trabajadores, la Empresa tiene definido un plan de beneficios que es administrado, controlado y promocionado por el Área de Recursos Humanos de VN. Éste cubre variados aspectos importantes para los colaboradores:

Beneficio de Financiamientos de Estudios.

Seguro Complementario de Salud, que cubre un 80 % de lo no cubierto por el sistema de salud individual.

Seguro de Vida para todos los empleados de la Empresa que cubre 24 rentas en caso de muerte natural y 48 rentas en caso de muerte accidental

Seguro de accidentes personales, dirigido al personal que se desempeña en pista y que por motivos de su trabajo se encuentra expuesto a riesgos en el desempeño de sus labores.

Seguro de enfermedades catastróficas, para todos los empleados de VN con una cobertura de hasta UF 10.000 por beneficiario.

Bono por resultados de la compañía.

Asignación de Responsabilidad a través de una política clara y transparente, el criterio de la Empresa es remunerar y reconocer a las personas que ocupan puestos de alta responsabilidad.

Bono Navidad.

Bono Fiestas Patrias.

Reembolso Peaje.

Reembolso Internet para quienes deban desempeñar labores desde sus domicilios.

Subsidio 3 primeros días licencia médica.

Complemento Subsidio en caso de rentas mayores a UF60.

a.- Aspect: Labor.

As of December 31, 2007, the employees directly hired by Vespucio Norte are 160 persons. On the other hand, 94 persons render services to the Company through contracts with external services. These employees work in the areas of Image Validation, Road Safety, Call Center and Systems Operation.

The company became incorporated as such in July 2002. In this sense, 61% of the employees has been with the company for 3 – 5.5 years; 29% has been with the company for 1 – 2 years and 10% for less than one year.

The turnover rate in VN during the fiscal year was 18%. This includes both dismissals and resignations.

As to the improvement of the quality of life of the workers, the Company has defined a benefits plan that is managed, controlled and promoted by the Human Resources area of VN. It covers several aspects that are important to the workers:

School Financing Benefit.

Complementary Health Insurance that covers 80% of what is not covered by the individual health system.

Life Insurance for all the Company's employees that covers 24 times the income in case of natural death and 48 times the income in case of accidental death.

Personal Accident Insurance, meant for personnel working on the road who, because of their work, are exposed to risks while performing their jobs.

Catastrophic Disease Insurance, for all the employees of VN, with a coverage of up to UF 10,000 per beneficiary.

Bonus for Company Results.

Responsibility Allowance, by way of a clear and transparent policy, the Company compensates and recognizes those persons who hold high responsibility positions within the organization.

Christmas allowance.

National Holiday allowance.

Toll reimbursement.

Internet reimbursement for those who must do work from their home.

Subsidy first three days of medical leave.

Subsidy complement in case of incomes greater than UF60.





Bono de Vacaciones.**Bono Escolar.**

Reembolso de Kilometraje en caso que los colaboradores utilicen sus vehículos personales para trasladarse a distintos puntos en la ciudad o fuera de ella en el ejercicio de sus funciones.

Asignación de Matrimonio.**Asignación de Natalidad.**

Durante el ejercicio la Empresa destinó **CLP 465.886.879** por concepto de beneficios para sus colaboradores.

b.- Aspectos: Relaciones Empresa – Trabajadores - Libertad de Asociación y Convenios Colectivos

Acorde con la Ley y las políticas de la empresa, los empleados de VN tienen libertad de asociación, pudiéndose agrupar en sindicatos u otras sociedades impulsadas por ellos mismos, tendientes al mejoramiento de sus condiciones laborales. Al cierre del ejercicio la comunidad organizada de trabajadores no conformó un sindicato, salvo las agrupaciones que exige el Código del Trabajo (Comité Paritario).

c.- Aspecto: Salud y Seguridad en el trabajo

El 08 de febrero de 2007 VN obtuvo su re-certificación OHSAS 18.001 en Seguridad y Salud ocupacional. Los antecedentes en esta materia registrados desde 2005 hasta 2007 ante la Asociación Chilena de Seguridad ACHS, le han permitido a la Empresa tener una cotización adicional diferenciada de 0%, debido a que durante el periodo descrito no se produjeron accidentes fatales.

Durante el ejercicio se registraron 42 días perdidos por concepto de accidentes del trabajo, lo que da un total de 378 horas hombre perdidas. En conjunto con la ACHS, se desarrolló durante el año un programa de seguridad y salud ocupacional en temas de capacitación y evaluaciones de agentes físicos en el edificio corporativo como: ruido, temperatura y calidad de aire, que apunta a una mejor calidad de vida y ambiente laboral seguro para los trabajadores.

En cuanto al aspecto normativo, de acuerdo al Código del Trabajo en la Empresa existe un Comité Paritario en el cual están representados todos los trabajadores contratados por VN. El Comité Paritario está formado por 3 integrantes titulares y 3 suplentes, los cuales fueron electos por los trabajadores en Abril de 2006 mediante un acto público.

Vacation bonus.**School bonus.**

Mileage reimbursement in case the collaborators use their personal vehicles to go to different places in the city or out of it in the performance of their jobs.

Marriage allowance.**Birth allowance.**

During the fiscal year the Company paid **CLP 465,886,879** in benefits to its employees.

b.- Aspects: Company–Workers Relations – Freedom of Association and Collective Agreements

In accordance with the law and the Company's policies, VN's employees have freedom of association, being free to organize unions or other forms of worker-promoted organizations oriented at improving their working conditions. As of the closing of the fiscal year the workers' organized community had not set up a union; only the groupings required by the Labor Code (Peer Committee).

c.- Aspect: Health and Safety at Work

On February 08, 2007, VN obtained its OHSAS 18.001 recertification in Occupational Safety and Health. The background of this matter recorded from 2005 through 2007 with the Asociación Chilena de Seguridad, ACHS (Chilean Safety Association), has allowed the Company to have an additional differential contribution of 0%, because in the period described no fatal accidents occurred.

During the fiscal year there were 42 days lost due to labor accidents, with a total of 378 man-hours lost. Together with the ACHS, an occupational safety and health program was carried out during the year in matters of training and evaluation of physical agents in the corporate building, such as noise and air temperature and quality, aimed at providing a better quality of life and a safe work environment for the workers.

In terms of the regulatory aspect, according to the Labor Code in the Company there is a Peer Committee in which all the workers hired by VN are represented. The Peer Committee is comprised of three regular members and three alternates, who were appointed by the workers in April 2006 in a public act.

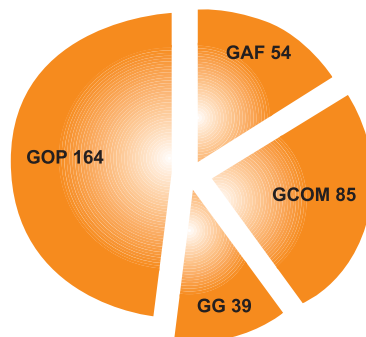
d.- Aspecto: Formación y Educación

Una de las principales políticas de la Empresa es la formación permanente de sus integrantes tanto en el ámbito profesional como en el personal. Lo anterior permite que los colaboradores se desarrollen eficientemente en sus actuales posiciones y tengan las herramientas para acceder a cargos de mayor responsabilidad y oportunidades dentro de la organización.

Durante el ejercicio se desarrollaron 57 actividades de formación que equivalen a 4.237 horas hombre. Los empleados de VN registran un total de 12 horas promedio de capacitación en el año. En este punto uno de los hitos más importantes desarrollados dentro del Plan de Capacitación de 2007, fue desarrollar y potenciar la capacitación interna, la que fue impartida por los propios colaboradores de VN.

Durante 2007 se contó con 342 asistencias a las actividades realizadas. La distribución por Gerencia es la siguiente:

Asistencia Capacitación 2007
Training Attendance 2007



GG: Gerencia General
GG: General Management Division
GAF: Gerencia Administración y Finanzas
GAF: Financial and Administration Management Division
GOP: Gerencia de Operaciones
GOP: Operations Management Division
GCOM: Gerencia Comercial
GCOM: Comercial Management Division

Las actividades de capacitación más importantes están referidas a los siguientes temas:

Taller Manejo de Crisis y Autocuidado, para el área de Tráfico y Seguridad Vial
Taller de Autogestión y Desarrollo
Charlas de la Jefaturas con sus pares de los diferentes departamentos de la Empresa.
Taller de Manejo del Idioma Inglés
Formación de Auditores Internos

Por otra parte, el 100% de los empleados de VN, participa del proceso de evaluación del desempeño. Este permite reflexionar sobre cada colaborador en dos vertientes: la

d.- Aspect: Training and Education

One of the Company's main policies is the permanent training of its members both professionally and personally. The foregoing allows the collaborators to develop efficiently in their present positions and to have the tools to gain access to positions of greater responsibility and to opportunities within the organization.

During the year, 57 training activities were offered, equivalent to 4,237 man-hours. The employees of VN had an average of 12 hours of training in the year. In this regard, one of the most important landmarks implemented within the 2007 Training Plan was to carry out and reinforce internal training, which was offered by VN's collaborators themselves.

During 2007 there were 342 attendances to the activities carried out. The distribution per Managing Department is as follows:

The most important training activities refer to the following subjects:

Crisis Management and Self-care Workshop, for the Road Traffic and Safety Area
Self-management and Development Workshop
Talks by the managements with their peers from the Company's different departments
Use of the English Language Workshop
Training of Internal Auditors

On the other hand, 100% of the employees of VN participate in the performance evaluation process. This makes it possible to think about each collaborator along

profesional y la personal. De esta manera la Empresa conoce su grado de adaptación al puesto de trabajo, el desempeño del mismo, las competencias, las necesidades de formación y las posibilidades de desarrollo. Los empleados externos no son evaluados por la Empresa.

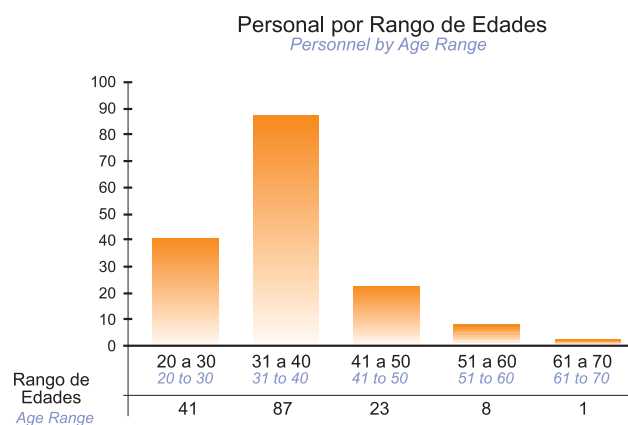
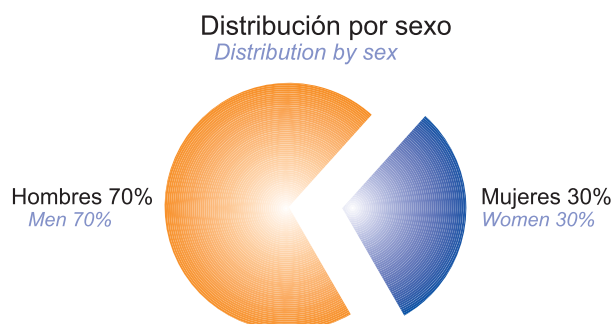
e.- Aspecto: Diversidad e Igualdad de Oportunidades

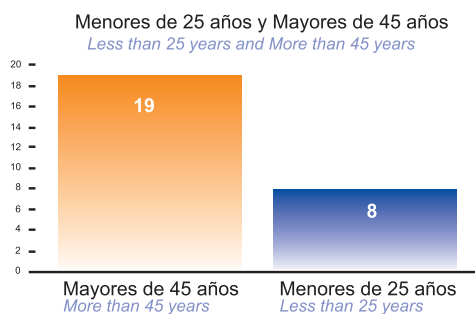
Vespucio Norte es una Empresa pluralista en donde las personas son medidas por sus capacidades profesionales y humanas, privilegiando al momento de la contratación un perfil en donde se conjuguen ambas características. Para ello los procesos de selección de personal ahondan en aspectos que permitan evaluar al postulante de una manera integral. No obstante lo anterior, se observa que en la empresa trabajan mayoritariamente hombres, hecho que se da exclusivamente por la aplicación del proceso de selección de personal, en el cual se contrata a las personas más capacitadas, otorgando a hombres y mujeres las mismas oportunidades al momento de la postulación, e iguales condiciones laborales para quienes resulten contratados, tanto en su aspecto económico, como en beneficios, para cargos de igual responsabilidad.

two lines: the professional and the personal. This way the Company gets to know their degree of adaptation to their work position, their performance, their competencies, their training needs, and their development possibilities. External employees are not evaluated by the Company.

e.- Aspect: Diversity and Equal Opportunities

Vespucio Norte is a pluralist Company in which the people are measured according to their professional and human abilities, not discriminating by sex, race, religion, among others. To that end the personnel selection processes go deeply into aspects that allow the evaluation of the applicant in an integral way. Notwithstanding the foregoing, it is a fact that most workers in the company are men, a fact that occurs only because of the application of the personnel selection process, where the most capable applicants are hired. However, men and women are afforded the same opportunities during application, as well as equal labor conditions for those who are hired both economically and in benefits for positions with the same responsibilities.





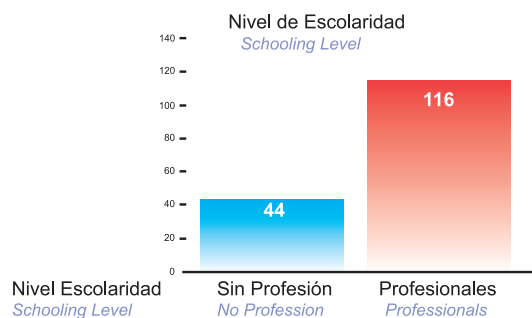
La Empresa se preocupa de brindar oportunidades de desarrollo a los empleados considerando para ello sus competencias, el conocimiento que tienen de la organización y los logros por ellos alcanzados. Para lograr este objetivo se han realizado importantes procesos internos para el ascenso y movilidad del personal. Durante el ejercicio se registraron 16 ascensos que corresponden a un 10% del personal de la Empresa.

Discriminación

Desde la conformación de la Empresa no se han presentado denuncias por discriminación. Al respecto existen políticas claras y establecidas acerca de prácticas laborales justas que hacen referencia a la no discriminación de los empleados, ya sea su nacionalidad, religión, sexo, edad, estado civil, orientación sexual o incapacidades físicas, entre otras.

f.- Aspectos: Explotación Infantil - Aspecto Trabajos Forzados

Autopista Vespucio Norte rechaza la explotación infantil en todos sus aspectos. En este sentido, con el propósito de realizar un aporte en la erradicación de estas prácticas, en el caso que existieran, a partir de noviembre de 2007, la Empresa incorporó en sus contratos con proveedores una cláusula especial que menciona el compromiso de prohibir que niños o adolescentes menores de 16 años trabajen para estas empresas y está revisando los contratos suscritos con anterioridad a esa instrucción. La cláusula exime de esta obligación a quienes contraten alumnos de entre 16 y 18 años que desarrollen labores en el marco de su práctica profesional o técnica, la cual debe ajustarse a los periodos indicados por las Universidades o lugares de formación respectivos. En la nómina de empleados de VN no figuran menores de edad, del mismo modo no existen empleados que realicen trabajos forzados.



The Company is concerned with providing development opportunities for its employees, considering for that purpose their competencies, their knowledge of the organization, and what they have achieved. To reach that objective, important internal processes have been carried out for personnel promotion and mobility. During the fiscal year there were 16 promotions corresponding to 10% of the personnel in the Company.

Discrimination

Since the Company was established no complaints for discrimination have been filed. In this respect, the company has established clear policies on fair labor practices referring to nondiscrimination of employees, whether by nationality, religion, sex, age, marital status, sexual orientation, or physical disabilities, among others.

f.- Aspects: Child Exploitation - Forced Labor Aspect

Autopista Vespucio Norte rejects child exploitation in all its forms. To this effect, in order to contribute to the eradication of these practices, in case they exist, since November 2007 the Company incorporated in its contracts with suppliers a special clause that mentions the commitment forbidding children or adolescents under 16 years of age from working for these companies, and it is reviewing the contracts entered into prior to this instruction. The clause exempts from this obligation those that hire students between 16 and 18 years of age that do work as part of their professional or technical practice, which must be fitted to the period specified by the corresponding universities or educational centers. In VN's payroll there are no minors, and neither are there any employees doing forced labor.

g.- Aspecto: Prácticas de seguridad

En atención al rubro de la Empresa y sus políticas de contratación, el 100% del personal de asistencia en pista ha sido formado y capacitado en temas relativos a su seguridad como son: Trabajos en pista, psicología de la emergencia, primeros auxilios, uso y manejo de extintores y red de incendios, manejo de crisis, trastornos del sueño, reconocimiento de sustancias peligrosas y manejo a la defensiva entre otros.

g.- Aspect: Safety practices

Bearing in mind the Company's line of business and its hiring policies, 100% of its road assistance personnel have been trained in matters related to safety, such as road work, psychology of emergencies, first aid, handling and use of fire extinguishers and firefighting networks, crisis management, sleep disorders, recognition of hazardous substances, and defensive driving, among others.

9.4 Sociedad / Society

a.- Aspecto: Comunidad

En sus 29 Km. de extensión la autopista pasa por 8 comunas del Gran Santiago. En este sentido, desde su proceso de construcción hasta la actualidad, la Empresa ha estado involucrada con los vecinos de la zona Nor- Poniente de Santiago. A través de un trabajo territorial y de alianzas estratégicas la Empresa ha desarrollado actividades que benefician a vecinos, empresas y a la comunidad escolar de las ocho comunas de influencia del proyecto.

La mayoría de las iniciativas se alinean a las estrategias del negocio, como las campañas de seguridad vial antes descritas, que han sido un aporte a la educación cívica de miles de escolares y los programas de reforestaciones y de ayuda a la comunidad, como por ej. El voluntariado corporativo que los trabajadores del Área de Compras Servicios Generales de VN desarrollan en la escuela Santiago de Guayaquil, de la comuna de Huechuraba.

a.- Aspect: Community

Along its full 29 km the highway goes through 8 municipal districts of Greater Santiago. Since the construction phase up to the present date, the Company has been involved with the inhabitants of the north-west area of Santiago. Through territorial work and strategic alliances, the Company has carried out activities that benefit the citizens, companies and school communities of the eight municipal districts in the area of influence of the project.

Most of the initiatives are in line with the strategies of the business, such as the road safety campaigns described above, which have been a contribution to the civic education of thousands of school children, and the tree planting and community help programs such as, for example, the voluntary corporate work that the personnel of the General Services Procurement Area of VN carry out at the Santiago de Guayaquil school in the municipal district of Huechuraba.



A través de capacitaciones estos colaboradores fortalecen y crean competencias en los docentes del establecimiento en el ámbito de la gestión, manejo de insumos y bodegaje principalmente. Lo anterior ha permitido reutilizar espacios, ordenar y dar nuevos usos a algunas dependencias de la escuela.

b.- Aspecto: Corrupción

El conocimiento y utilización del Código de Ética de la Empresa como un instrumento de orientación y lectura para el trabajador permite indicar que el 100 % de los empleados se encuentra informado de las políticas de anticorrupción instauradas. Esto se explica por las inducciones y explicación detallada que el Área de Recursos Humanos realiza del documento, así como por el interés de la Administración, en que el personal se informe de todas las materias que contiene.

Al respecto, el Código de Ética no pretende ser un manual de comportamiento para los integrantes de la organización, pero sí entrega los principales lineamientos de la Empresa en diversas materias que se consideran importantes –discriminación, acoso, confidencialidad, etc- que permitirán a los colaboradores actuar en forma coherente con su **misión, visión y política**. Al cierre del ejercicio 2007 la Empresa no registró eventos relacionados con corrupción.

Through training, these collaborators strengthen and generate competencies among the school teachers mainly in the management, handling and storage of supplies. This has allowed the reuse of space, and arranging and giving new use to some sections of the school.

b.- Aspect: Corruption

Knowledge and use of the Company's Ethics Code as an instrument for the workers' orientation and reading make it possible to state that 100% of the employees are informed of the established anticorruption policies. This is explained by the inductions and detailed explanations that the Human Resources Area makes of the document, as well as by the interest of the Administration in having all the personnel be informed of all its contents.

*In this regard the Company's Ethics Code is not intended to be a handbook on behavior for the members of the organization, but it does provide the main guidelines given by the Company in various matters that are considered important –discrimination, harassment, confidentiality, etc.– that will allow the collaborators to act coherently with its **mission, vision and policies**. As of the closing of the fiscal year the Company did not experience any events related to corruption.*



9.5 Responsabilidad Sobre Productos / Responsibility On Products

a.- Aspecto: Salud y Seguridad del Cliente

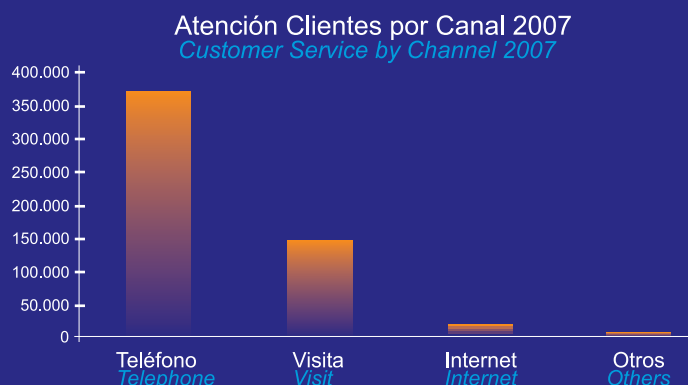
A diciembre de 2007 el sistema de autopistas urbanas registró un total de 1.115.000 clientes, de los cuales 870.000 han sido facturados por Vespucio Norte. Mensualmente, en sus seis ciclos de facturación la Empresa toca directamente a 350.000 clientes, de los cuales el 100% recibe la factura en su domicilio, un 22% está sujeto a pagos automáticos y un 69% no es facturado al no alcanzar el monto mínimo de CLP2.500 en el caso de clientes con ventanilla, CLP1.500 en clientes con Pago con Cargo Cuenta Corriente y Pago a través de Tarjeta de Crédito Bancaria y CLP500 en clientes con pago a través de multitiendas.

a.- Aspect: Client Health and Safety

As of December 2007 the urban highways system had a total of 1,115,000 clients, 870,000 of which had been billed by Vespucio Norte. Monthly, in its six billing cycles, the Company reaches 350,000 clients directly, 100% of which receive the bills in their home, 22% are subject to automatic payment, and 69% are not billed because they do not reach the minimum amount of CLP 2,500 for clients through counter window, CLP 1,500 for clients through Payment Against Current Account and Payment Charged Against Credit Card, and CLP 500 for clients paying through department stores.

Vespucio Norte está certificada en la Norma ISO 9.001 en calidad. En este sentido, los procesos relacionados con atención de clientes, tales como, la solución de reclamos, la gestión de órdenes de servicios y la habilitación y transferencia de Televías, entre otros, se desarrollan bajo los más altos estándares de calidad.

Vespucio Norte has quality certification according to the ISO 9001 standard. In that respect the processes related to customer service, such as solution of complaints, service orders management, and placement into service and transfer of Tags, among others, are carried out under the highest quality standards.



Los principales canales de contacto de la Concesionaria son sus tres Oficinas Comerciales, su Call Center in House y su Página Web, los que durante 2007 recibieron un total de 551.726 contactos.

The Concession Holding Company's main contact channels are its three Commercial Offices, its In-House Call Center, and its Web page, which in 2007 had a total of 551,726 contacts.

Oficinas Comerciales

Ubicadas en Maipú, Pudahuel y Huechuraba, abren sus puertas al público a las 9:30 y cierran a las 19:00 hrs. Durante la jornada de trabajo se atiende en forma personalizada un promedio de 800 personas a través de 12 ejecutivas presenciales y un supervisor.

Al cierre del ejercicio las Oficinas Comerciales recibieron un total de 451 reclamos de los cuales se resolvió el 100%. Las principales quejas de los clientes se asociaron a Infracciones aplicadas, la no recepción del documento de cobro, cargos en la facturación, acciones de cobranza e impugnaciones de cobros entre otros. Para mejorar su gestión, el Área de Servicio al Cliente implementó los siguientes planes comerciales:

- Entrega certificada del 100 % de los documentos de cobro (Boleta/Factura) a los clientes.
- Creación de equipo multidisciplinario para regularizar los contratos pendientes de habilitar en VN, que no podían ser corregidos de manera automática.

Commercial Offices

Located in Maipú, Pudahuel and Huechuraba, they are open to the public from 9:30 am to 7:00 pm. In a business day an average of 800 persons are served by 12 executives and one supervisor.

As of the closing of the period, the Commercial Offices had received a total of 451 complaints, 100% of which were solved. The main complaints by the clients refer to fines, not receiving the collection bill, invoicing expenses, collection actions, and objections to billed items, among others. To improve its management, the Customer Service Area implemented the following commercial plans.

- Registered mailing of 100% of the collection documents (Voucher/Invoice) to the clients.
- Creation of a multidisciplinary team to regularize the contracts that needed to be enabled at VN and could not be corrected automatically.

- Implementación de mejoras tecnológicas que permitieron la regularización del 75% de los contratos pendientes entre Registro Nacional de usuarios Televisa RNUT y el sistema SAP de la concesionaria.

El número de reclamos de la Empresa en todos sus canales de contacto fue de 10,719, los cuales se resolvieron en su totalidad. No existieron reclamos relacionados con el respeto a la privacidad y la fuga de datos personales de clientes.

En cuanto a los clientes en pista, durante 2007, el área de Seguridad Vial y Gestión de Tráfico atendió un total de 8,662 incidentes. El procedimiento de atención en pista consiste en asistir a los usuarios prestando el apoyo correspondiente a lo relacionado con el problema cualquier problemas que éste tenga dentro del área de concesión. Para la atención de un incidente se utiliza en promedio tres personas, considerando que para un 70% de las asistencias, es necesario el apoyo de los vehículos de emergencia de la concesionaria.

En los casos más extremos en donde existen personas heridas o muertas el Contrato de Concesión indica que los equipos de asistencia vial de la concesionaria como grúas, ambulancias, unidades de rescate, móviles de asistencia y equipos de limpieza, entre otros, intervendrán bajo la coordinación de las instituciones públicas como Carabineros, SAMU y Bomberos, las cuales son gestionadas desde el Centro de Control de la autopista.

b.- Aspecto: Productos y servicios

El proceso de atención del cliente permite a VN asegurar que el 100% de los clientes recibe una respuesta a sus requerimientos. Por su parte, la Empresa evalúa periódicamente la satisfacción de sus clientes a través de estudios externos, tanto para clientes masivos como para sus audiencias calve. Durante el ejercicio no se realizaron estudios internos de satisfacción, pero sí se participó de estudios de clientes realizados por otras agrupaciones como la Asociación de Concesionarios COPSA. A.G.

c.- Aspecto: Cumplimiento Normativo

Durante el ejercicio 2007 la Sociedad no ha sido objeto de multas de ningún tipo.

- Implementation of technological improvements that allowed the regularization of 75% of the pending contracts between the Registro Nacional de Usuarios Televisa, RNUT, (National Register of Tag Users) and the Concession Holding Company's SAP system.

The Company's number of complaints through all its contact channels was 10,719, all of which were fully solved. There were no complaints related to respect of privacy and the disclosure of the clients' personal data.

As to clients on the road, during 2007 the Road Safety and Traffic Management area took care of a total of 8,662 incidents. The road attention procedure consists in helping the users by providing the support corresponding to any problem that they may have within the concession area. To take care of an incident an average of three persons are needed, considering that 70% of the incidents requires the support of the Concession Holding Company's emergency vehicles.

In extreme cases where there are injured or dead people, the Concession Contract provides that the Concession Holding Company's road assistance teams such as tow trucks, ambulances, rescue units, assistance vehicles, and cleaning teams, among others, will participate under the coordination of the public institutions namely the Police, SAMU and Fire Department, which are contacted from the highway's Control Center.

b.- Aspect: Products and Services

The customer service process allows VN to ensure that 100% of the clients receive a reply to their requirements. On the other hand, the Company evaluates periodically its customers' satisfaction by means of external studies, both for mass use clients and for key audiences. During the fiscal year no internal satisfaction studies were made, but the Company participated in studies of clients conducted by other groups such as the Concession Holding Companies Association, COPSA. A.G.

c.- Aspect: Compliance with Regulations

During the fiscal year 2007 the Company has not been subject to any fines.

Sistema Integrado de Gestión

Integrated Management System

10



79

El Sistema Integrado de Gestión (SIG) de VN es la herramienta que permite a la Sociedad asegurar la eficiencia y mejora continua de los procesos, proteger la seguridad y salud ocupacional de nuestro personal y prevenir la contaminación del medioambiente.

En este sentido, en el mes de noviembre de 2007 la Empresa recibió la Auditoria de Revisión de la Tri-certificación por parte de AENOR Chile, la cual fue aprobada para las normas ISO 9.001, ISO 14.001 y las especificaciones OHSAS 18.001.

En el marco del desarrollo del SIG durante el año 2008, la Empresa se propuso un ambicioso Plan de Auditorías, el cual permitió completar 55 auditorías. Lo anterior, sumado al monitoreo continuo de los procesos, permitió identificar un total de 343 Oportunidades de Mejora y No Conformidades.

Los procesos, sus actividades y las entidades responsables se encuentran íntegramente documentados a través 163 de procedimiento e instructivos. Esta sistematización y su revisión continua han permitido a la Sociedad disminuir los riesgos de ejecución y controlar sus procesos de negocio.

Por su parte, durante el año 2007 se inició la generación de Planes de SIG para proveedores estratégicos, los cuales permiten establecer un marco de control de los objetivos y procesos gestionados por cada uno de los proveedores y así integrarlos al Sistema Integrado de Gestión de VN. En el año 2007 se formalizaron 17 Planes con proveedores estratégicos y se espera alcanzar un total de 30 durante el año 2008.

VN's Sistema Integrado de Gestión (Integrated Management System) (SIG) is a tool that allows the Company to ensure the efficiency and continuous improvement of the processes, to protect the occupational safety and health of its personnel, and to prevent contamination of the environment.

In connection with this, in November 2007 the Company received the Triple Certification Revision Audit from AENOR Chile, which was approved for the ISO 9.001, ISO 14.001 Standards and the OHSAS 18.001 specifications.

Within the framework of the development of the SIG during the year 2008, the Company set itself an ambitious Audit Plan that allowed completing 55 audits. This, together with the continuous monitoring of the processes, led to the identification of a total of 343 Opportunities for Improvement and Nonconformities.

The processes, their activities and the responsible entities are fully documented through 163 procedures and instructions. This systematization and its continuous revision have allowed the Company to decrease the execution risks and control its business processes.

On the other hand, during 2007 the generation of SIG Plans for strategic suppliers began, making it possible to establish a control framework for the objectives and processes managed by each of the suppliers, thereby integrating them into the VN's Integral Management System. In 2007, 17 Plans with strategic suppliers were formalized, and it is expected to reach a total of 30 during the year 2008.

SOMOS UNA EMPRESA TRICERTIFICADA

EN NORMAS ISO 9001 - ISO 14001 - OHSAS 18001

CALIDAD - MEDIO AMBIENTE - SALUD Y SEGURIDAD OCUPACIONAL



Factores de Riesgo

Risk Factors

**La Pirámide:**

Desde la etapa de construcción que nuestra Sociedad ha estado informado y alertando oportunamente a las autoridades de los problemas que se suscitan en el sector de La Pirámide, Comuna de Huechuraba relacionados con la ocurrencia de accidentes y la congestión vial que se produce en ese sector.

Más allá del perjuicio económico que esto significa para la operación de Vespucio Norte, nuestra Empresa ha manifestado insistentemente en la necesidad de dotar a ese sector de una solución definitiva que permita mejorar el nivel de servicio de este sector que se encuentra colapsado.

La Pirámide:

Since the construction stage our Company has been informing and alerting the authorities opportunely on the problems that are generated in the La Pirámide sector, municipal district of Huechuraba, related to the accidents and road congestion that occur in that area.

Beyond the economic damage that this represents for the operation of Vespucio Norte, our Company has insistently made known the need to provide a definitive solution for that area to allow an improvement in the level of service of the area which has collapsed.

VN ha estudiado y propuesto diversas alternativas, las cuales van desde soluciones de gestión que consideran la implementación de sistemas de monitoreo a través de cámaras de circuito cerrado de TV, espiras detectoras de velocidad y equipos de asistencia vial exclusivos para La Pirámide, hasta soluciones estructurales que incluyen ampliaciones de pista, las que al cierre del ejercicio aún se encuentran a la espera de la aprobación del organismo mandante.

Inicio de operación de Túnel San Cristóbal

La ejecución de obras complementarias al proyecto concesionado, es decir las que generan conexión con el sector oriente de la capital (comunas de Providencia, Vitacura y Las Condes), postergarían el inicio de la operación de Túnel San Cristóbal. Las autoridades han manifestado su preocupación por contar con un sistema de soluciones integradas para mejorar la conectividad vial del sector, por lo cual podría presentarse la alternativa de entrada en operación con restricciones.

Racionamiento de la energía

La coyuntura de bajos envíos de gas desde Argentina y factores climáticos que indican periodos de sequía para 2008 hicieron que el Gobierno no descartara un escenario de racionamiento energético en el país. Esta situación obligará a la concesionaria a desarrollar planes de contingencia especiales para asegurar la correcta operación.

Crisis Subprime

La calidad crediticia de las emisiones de deuda en el sector de autopistas urbanas concesionadas se basa en la clasificación de riesgo que los aseguradores de la misma tengan. En este sentido, las turbulencias generadas en el mercado financiero y de seguros por las hipotecas subprime, podría generar un deterioro en la calidad crediticia de las deudas emitidas y una pérdida de valor de las carteras de los inversionistas. No obstante ello, la solidez de MBIA así como las medidas que ha adoptado para hacer frente a esta situación y que se han reflejado en los últimos comunicados de prensa de Standard & Poor's, nos hacen tener la confianza que mantendremos inalterada la clasificación de riesgo de nuestra emisión.

VN has studied and proposed various alternatives, which range from management solutions that consider the implementation of monitoring systems by means of closed circuit TV cameras, speed detector spirals, and exclusive road assistance equipment for La Pirámide, through structural solutions that include lane enlargements, which at the close of this fiscal year are still waiting for the approval of the principal organization.

Start of Operation of the San Cristóbal Tunnel

The execution of complementary works to the project under concession, that is those that generate the connection with the capital's eastern sector (municipal districts of Providencia, Vitacura and Las Condes) would postpone the start of the operation of the San Cristóbal Tunnel. The authorities have made know their concern for having a system of integral solutions to improve that area's road connectivity, so there may be the alternative of starting operation with restrictions.

Power Rationing

The conditions of low gas delivery from Argentina and weather factors that forecast periods of drought for 2008 caused the Government to consider a scenario of power rationing in the country. That situation would force the Concession Holding Company to put into practice special contingency plans to guarantee correct operation.

Sub-prime Crisis

The credit quality of the debt issuances in sector of urban highways under concession is based on the risk rating of its insurers. In this regard, the turbulence generated in the financial and insurance market by the sub-prime mortgages may cause a deterioration of the credit quality of the issued debts and a loss of value of the investors' portfolios. Notwithstanding the foregoing, the robustness of MBIA as well as the measures that it has adopted to face this situation, which have been reflected in the latest press releases of Standard & Poor's, make us be confident that the risk rating of our issuance will remain unaltered.

Hechos Relevantes 2007

Relevant Facts 2007



- a) Con fecha 31 de enero de 2007 se celebró Junta Extraordinaria de Accionistas en la cual se aprobó modificación del Artículo Décimo de los estatutos sociales, mediante la cual se aumentó a siete el número de directores titulares y también a siete el número de directores suplentes. Esta modificación fue publicada en el Diario Oficial de fecha 19 de febrero de 2007.
 - b) En enero de 2007 se pagó al MOP la cuota anual de UF 12.000 por concepto de "Administración y control del contrato de concesión".
 - c) Con fecha 20 de abril de 2007 se celebró la quinta Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, en la cual se aprobó la Memoria, Balance y demás estados financieros, y, entre otros acuerdos, se designaron los directores definitivos titulares de la Sociedad, como asimismo a sus respectivos suplentes, cuyas identidades fueron debidamente informadas a la Superintendencia de Valores y Seguros.
 - d) De conformidad al Decreto Supremo MOP Nro. 1321 de fecha 28 de noviembre de 2005 y publicado en el Diario Oficial el día 23 de febrero de 2006, que aprobó el Convenio Complementario Nro. 1, el cual modificó el contrato de concesión de la obra pública fiscal denominada "Sistema Américo Vespucio Nor-Poniente, Av. El Salto - Ruta 78", la Sociedad Concesionaria ha continuado ejecutando las obras relacionadas con dicho convenio. En el ejercicio 2007, el MOP, a través de la Dirección General de Obras Públicas, emitió diez Resoluciones adicionales mediante las cuales reconoció valores devengados por la Sociedad Concesionaria. El detalle de resoluciones emitidas es el siguiente:
 - 1 Resolución DGOP Nro.44 del 11.01.07, por un valor total, incluidos intereses, de UF 17.350,45, que será pagado en una cuota el 30.06.2011.
 - 2 Resolución DGOP Nro.532 del 14.02.07, por un valor total, incluidos intereses, de UF 2.698,15, que será pagado en una cuota el 30.06.2011.
 - 3 Resolución DGOP Nro. 852 del 20.03.07, por un valor total, incluidos intereses, de UF 65.901,14, que será pagado en una cuota el 30.06.2011.
- a) *On January 31, 2007, an Extraordinary Shareholders Meeting took place at which an amendment of Article Ten of the company's bylaws was approved, whereby the number of both regular and alternate directors was increased to seven members. This amendment was published in the Official Gazette on February 19, 2007.*
 - b) *In January 2007 payment was made to the MOP of the annual installment of UF 12,000 for "Administration and Control of the Concession Contract."*
 - c) *On April 20, 2007, the fifth Ordinary Shareholders Meeting took place, at which the Annual Report, the Balance Sheet and other financial statements were approved, and among other agreements, the Company's final regular directors as well as their corresponding alternate directors were appointed, and their identities were duly reported to the Superintendency of securities and Insurance.*
 - d) *In agreement with Executive Decree MOP No. 1321 of November 28, 2005, published in the Official Gazette on February 23, 2006, which approved the Complementary Agreement No. 1, that modified the concession contract of the State-owned public works called "Sistema Américo Vespucio Nor-Poniente, Av. El Salto - Ruta 78," the Concession Holding Company has continued executing the works related to that agreement. In the fiscal year 2007, the MOP, through the General Public Works Department, issued ten additional Resolutions through which it recognized amounts accrued by the Concession Holding Company. The resolutions issued are detailed below:*
 - 1 Resolution DGOP No. 44 of 11/Jun/07, for a total amount, including interest, of UF 17,350.45, which will be paid in one installment on 30/Jun/2011.*
 - 2 Resolution DGOP No. 532 of 14/Feb/07, for a total amount, including interest, of UF 2,698.15, which will be paid in one installment on 30/Jun/2011.*
 - 3 Resolution DGOP No. 852 of 20/Mar/07, for a total amount, including interest, of UF 65,901.14, which will be paid in one installment on 30/Jun/2011.*



- 4 Resolución DGOP Nro. 1097 del 04.04.07, por un valor total, incluidos intereses, de UF 155.931,97, que será pagado en dos cuotas: una por UF 119.252,16 el 30.06.2011, y otra por UF 36.679,81 el 30.06.2012
- 5 Resolución DGOP Nro. 1445 del 04.05.07, por un valor total, incluidos intereses, de UF 9.011,57, que será pagado en una cuota el 30.06.2012
- 6 Resolución DGOP Nro. 1816 del 06.06.07, por un valor total, incluidos intereses, de UF 4.483,77, que será pagado en una cuota el 30.06.2012
- 7 Resolución DGOP Nro. 2184 del 06.07.07, por un valor total, incluidos intereses, de UF 2.705,65, que será pagado en una cuota el 30.06.2012
- 8 Resolución DGOP Nro. 3770 del 03.09.07, por un valor total, incluidos intereses, de UF 3.770,31, que será pagado en una cuota el 30.06.2012
- 9 Resolución DGOP Nro. 2896 del 13.09.07, por un valor total, incluidos intereses, de UF 2.945,62, que será pagado en una cuota el 30.06.2012
- 10 Resolución DGOP Nro. 3154 del 11.10.07, por un valor total, incluidos intereses, de UF 1.604,50, que será pagado en una cuota el 30.06.2012

Los créditos a favor contenidos en las resoluciones detalladas fueron cedidos al Banco Santander-Chile al amparo del documento "Acuerdo de Venta de Resoluciones DGOP", suscrito con fecha 9 de marzo de 2006 ante Notario de Santiago don José Musalem Saffie, por un monto máximo de UF 3.022.372. Esta operación permitió contar con los fondos autorizados en las mencionadas resoluciones MOP durante el

- 4 Resolution DGOP No. 1097 of 04/Apr/07, for a total amount, including interest, of UF155,931.97, which will be paid in two installments: one for UF 119,252.16 on 30/Jun/2011, and another one for UF 36,679.81 on 30/Jun/2012
- 5 Resolution DGOP No. 1445 of 04/May/07, for a total amount, including interest, of UF 9,011.57, which will be paid in one installment on 30/Jun/2012
- 6 Resolution DGOP No. 1816 of 06/Jun/07, for a total amount, including interest, of UF 4,483.77, which will be paid in one installment on 30/Jun/2012
- 7 Resolution DGOP No. 2184 of 06/Jul/07, for a total amount, including interest, of UF 2,705.65, which will be paid in one installment on 30/Jun/2012
- 8 Resolution DGOP No. 3770 of 03/Sep/07, for a total amount, including interest, of UF 3,770.31, which will be paid in one installment on 30/Jun/2012
- 9 Resolution DGOP No. 2896 of 13/Sep/07, for a total amount, including interest, of UF 2,945.62, which will be paid in one installment on 30/Jun/2012
- 10 Resolution DGOP No. 3154 of 11/Oct/07, for a total amount, including interest, of UF 1,604.50, which will be paid in one installment on 30/Jun/2012

The credits in its favor contained in the above-stated resolutions were transferred to Banco Santander-Chile under the document "Sales Agreements of DGOP Resolutions" signed on March 09, 2006, in the presence of the Notary Public of Santiago Mr. José Musalem Saffie, for a maximum amount of UF 3,022,372. This operation made it possible to have available the funds authorized



ejercicio 2007. En este período también se percibió a resolución Nro. 4372, de diciembre de 2006, cuya cesión se concretó en enero de 2007.

Con fecha 28 de septiembre de 2007, el Inspector Fiscal certificó en el Libro de Obras N° 2, el término de la "Cuenta de inversiones Convenio Complementario N°1" de la Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express S.A.

- e) Con fecha 11.07.07 el Director General de Obras Públicas, con el visto bueno de los ministros de Hacienda y Obras Públicas, emitió la Resolución DGOP (Exenta) Nro. 2206, mediante la cual se estableció un nuevo procedimiento, sólo para el efecto del reconocimiento mensual de las inversiones y gastos por concepto de las modificaciones de los servicios húmedos y no húmedos que excedan del monto de UF 1.450.229 fijado en el numeral 2.5 del Convenio Complementario Nro. 1. Esta resolución estableció que las condiciones particulares establecidas en ella serían materia de un convenio complementario que suscribirían las partes dentro de un plazo de seis meses contados desde la fecha de la total tramitación de dicha resolución.

Con fecha 15 de noviembre de 2007 las partes firmaron el Convenio Complementario Nro. 2, a que se refiere el párrafo anterior. Este convenio tendrá plena validez y vigencia desde la publicación en el Diario Oficial del Decreto Supremo que lo apruebe, situación que se encuentra pendiente a la fecha de estos estados financieros.

Durante el año 2007, el DGOP, en el marco de la Resolución Nro 2206, emitió cuatro resoluciones mediante las cuales reconoció valores devengados a la Sociedad Concesionaria. El detalle de dichas resoluciones es el siguiente:

under the corresponding MOP Resolutions during the fiscal year 2007. In this period, Resolution No. 4372, of December 2006, whose assignment took place in January 2007.

On September 28, 2007, the State Inspector certified in the Works Book No. 2, the end of the Investments Account Complementary Agreement No. 1 of Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express S.A.

- e) *On 11/Jul/07 the General Director of Public Works, with the approval of the Ministers of Finance and Public Works, issued Resolution DGOP (Exempt) No. 2206, whereby a new procedure was established, only for the purpose of the monthly recognition of the investments and expenses for the modifications of the wet and dry services that exceed the amount of UF 1,450,229 set under number 2.5 of Complementary Agreement No. 1. This resolution established that the particular conditions established in it would be the subject of a complementary agreement between the parties within a period of six months from the date of the complete processing of that resolution.*

On November 15, 2007, the parties entered into the Complementary Agreement No. 2, referred to in the previous paragraph. This agreement will have full validity and will be in force after the publication in the Official Gazette of the Executive Decree approving it, a situation that is pending as of the date of these financial statements.

During 2007, the DGOP, within the framework of Resolution No. 2206, issued four resolutions through which it recognized amounts earned by the Concession Holding Company. The resolutions issued are detailed below:

- 1 Resolución DGOP Nro. 3060 del 03.10.07, por un valor total de UF 13.241,80, que será pagado el último día hábil del mes de marzo de 2008.
- 2 Resolución DGOP Nro. 3452 del 30.10.07, por un valor total de UF 11.680,39, que será pagado el último día hábil del mes de marzo de 2008.
- 3 Resolución DGOP Nro. 3748 del 20.11.07, por un valor total de UF 17.185,59, que será pagado el último día hábil del mes de marzo de 2008.
- 4 Resolución DGOP Nro. 4475 del 28.12.07, por un valor total de UF 58.430,00, que será pagado el último día hábil del mes de marzo de 2008.

Los créditos a favor contenidos en las resoluciones detalladas fueron cedidos al Banco Bilbao Vizcaya Argentaria (BBVA), al amparo del documento "Convenio Cesión de Créditos Nominativos", suscrito con fecha 29 de octubre de 2007 ante Notario de Santiago don Eduardo Avello Concha. Esta operación permitió contar con los fondos autorizados en las mencionadas resoluciones MOP durante el ejercicio 2007, excepto por la Resolución Nro. 4475, cuya cesión se concretó en el mes de enero de 2008.

- f) Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express S.A. ha recibido la confirmación, con fecha 31 de diciembre de 2007, del otorgamiento del denominado "Completion", de conformidad como se encuentra definido en los Contratos de Financiamiento suscritos por la Sociedad con, entre otros, MBIA Insurance Corporation. Con el otorgamiento del referido "Completion", la entidad aseguradora MBIA Insurance Corporation certifica que Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express S.A., ha cumplido con todas las condiciones exigidas para considerar terminada la construcción del proyecto dentro de los plazos y condiciones estipulados en dichos Contratos de Financiamiento y que ha cumplido con una serie de otras condiciones financieras, tal como ellas se especifican con mayor detalle en los Contratos de Financiamiento.

- 1 Resolution DGOP No. 3060 of 03/Oct/07, for a total amount of UF 13,241.80, which will be paid on the last business day of the month of March 2008.
- 2 Resolution DGOP No. 3452 of 30/Oct/07, for a total amount of UF 11,680.39, which will be paid on the last business day of the month of March 2008.
- 3 Resolution DGOP No. 3748 of 20/Nov/07, for a total amount of UF 17,185.59, which will be paid on the last business day in the month of March 2008.
- 4 Resolution DGOP No. 4475 of 28/Dec/07, for a total amount of UF 58,430.00, which will be paid on the last business day of the month of March 2008.

The credits in its favor contained in the resolutions detailed above were transferred to Banco Bilbao Vizcaya Argentaria (BBVA) under the document "Agreement Nominative Credit Transfer," signed on October 29, 2007, in the presence of the Notary Public of Santiago Mr. Eduardo Avello Concha. This operation made it possible to have available the funds authorized under the aforementioned MOP Resolutions during the fiscal year 2007, except for Resolution No. 4475, the assignment of which took place in January 2008.

- f) Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express S.A. has received the confirmation, on December 31, 2007, of the award of the so-called "Completion", as defined in the Financing Contracts entered into by the Company with, among others, MBIA Insurance Corporation. With the award of that "Completion" the insurance company MBIA Insurance Corporation certifies that Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express S.A. has fulfilled all the conditions required to consider finished the construction of the project within the times and conditions established in the said Financing Contracts and that it has fulfilled a number of other financial conditions, as specified in greater detail in the Financing Contracts.

HECHOS RELEVANTES POSTERIORES

- 1 Ha dejado de prestar servicios en Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express S.A. don José Luis Luppi, quien desempeñaba el cargo de Gerente de Operaciones y Sistemas. En relación con ello, el Directorio de la Sociedad ha decidido modificar la organización social, mediante la fusión de la Gerencia de Operaciones y Sistemas con la Gerencia Comercial, dando origen a una nueva y única gerencia denominada Gerencia Comercial y de Explotación. En consecuencia, a partir del día 1 de Enero de 2008 ésta última ha tomado bajo su cargo las funciones que desarrollaban ambas gerencias y su personal. En el cargo de Gerente Comercial y de Explotación ha sido designado don Jorge Rivas Abarca, Ingeniero Comercial, quien hasta la fecha desempeñaba el cargo de Gerente Comercial.
- 2 Con fecha 15 de Enero de 2008 ha dejado de prestar servicios en Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express S.A. el señor Karl Traub, quien desempeñaba el cargo de Gerente de Administración y Finanzas. En su reemplazo ha sido designado don Björn König, alemán, economista, quien desempeñará el cargo a contar de esta fecha.

SUBSEQUENT RELEVANT FACTS

- 1 *Mr. José Luis Luppi, who used to serve as the Operations and Systems Manager, is no longer with Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express S.A. In relation with this, the Board of Directors has decided to modify the Company's organization by merging the Operations and Systems Managing Department with the Commercial Managing Department, giving rise to a new and single managing department called Commercial and Exploitation Managing Department. Consequently, beginning on January 01, 2008, the latter has taken charge of the functions that were carried out by both managing departments and their staff. Mr. Jorge Rivas Abarca, Business Administrator, who previously held the position of Commercial Manager, has been appointed as the Commercial and Exploitation Manager.*
- 2 *On January 15, 2008, Mr. Karl Traub, who previously held the position of Administration and Finance Manager, stopped working for Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express S.A. Mr. Björn König, German, economist, has been appointed in his lieu, and he holds that position since that date.*



13

Otros Antecedentes

Other Background

Información sobre filiales y Coligadas

Al 31 de Diciembre de 2007, Vespucio Norte no cuenta con filiales, coligadas o inversiones en otras sociedades.

Política de dividendos

Al 31 de Diciembre del 2007, esta Sociedad no ha acordado repartos de dividendos.

Information on Subsidiaries and Associates

As of December 31, 2007, Vespucio Norte does not have any subsidiaries, associates or investments in other companies.

Dividends Policy

As of December 31, 2007, this Company has not agreed to distribute any dividends.



Fin del viaje

End of the travel

Gracias por preferirnos

Thank's for choosin





g us